

forética 25 aniversario

TENDENCIAS ESG 2024

CLAVES PARA LA AGENDA EMPRESARIAL DE SOSTENIBILIDAD

ÍNDICE

TENDENCIAS ESG QUE MARCAN EL 2024

03



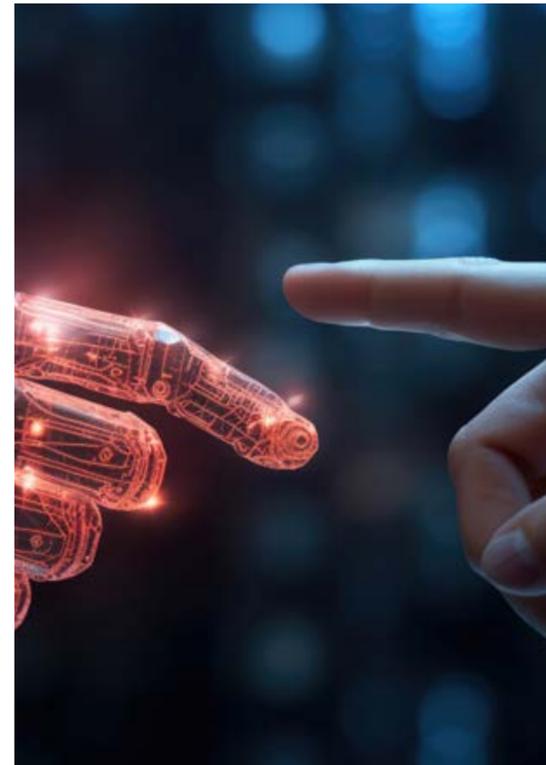
T#1 LA SOSTENIBILIDAD SUPERA SU PRIMER INVIERNO. LOS MERCADOS CONSOLIDAN SU APUESTA POR LOS ACTIVOS ESG

04



T#2 DESINFLACIÓN REGULATORIA. MÁS ANIMAL SPIRITS SOBRE LOS ASPECTOS ESG PUEDE SER BENEFICIOSO A LARGO PLAZO

15



T#3 INTELIGENCIA ARTIFICIAL RE-GENERATIVA

11



T#4 CRUZANDO EL ORGANIGRAMA

15



T#5 ADAPTACIÓN: EL CLIMA PRESENTE DE LAS GENERACIONES FUTURAS

17

HITOS CLAVE EN LA AGENDA DE SOSTENIBILIDAD PARA 2024

21

OBSERVATORIO DE INFORMES

23

AGRADECIMIENTOS

27



**TENDENCIAS ESG QUE
MARCAN EL 2024**

LA SOSTENIBILIDAD SUPERA SU PRIMER INVIERNO. LOS MERCADOS CONSOLIDAN SU APUESTA POR LOS ACTIVOS ESG

Tras un arranque difícil...

La idea que presidía nuestro informe de tendencias para el año 2023, llevaba por título “El momento de la verdad. La sostenibilidad se enfrenta a su primer invierno”. En un contexto de **permacrisis**, marcado por el encarecimiento del coste de la vida, la dislocación de los mercados energéticos y una polarización política, la agenda de la sostenibilidad se enfrentaba a su primera crisis. Los mercados financieros corroboraron esta hipótesis, donde los activos ESG tuvieron un comportamiento francamente negativo. Durante 2022, los principales índices de sostenibilidad borraron casi todas las ganancias que, durante más de una década, habían generado frente a los activos tradicionales. Sin embargo, a pesar de este telón de fondo, argumentábamos que esa crisis, aunque pudiera distraer la atención y alterar ligeramente el rumbo, **no sería una amenaza existencial para el futuro de la transición sostenible**. Gran parte de la solución a los grandes problemas a los que se enfrenta la humanidad y su entorno económico, pasan por generar mayor oportunidad a nivel social, transformar

nuestra manera de actuar para hacerla compatible con un medio ambiente saludable y promover una gobernanza más solvente. 2023 ha sido, en este sentido, **el año de la recuperación del valor estratégico de la sostenibilidad**.

... la acción empresarial ha seguido su curso

Durante el año 2023, la acción empresarial en materia de sostenibilidad no solo no se ha frenado, sino que se ha acelerado. Cada vez más CEO y mayor número de empresas han adoptado **compromisos ambiciosos en materia ESG**. En España, sirva como ejemplo el desarrollo del [Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible](#) -una iniciativa que reúne a los máximos ejecutivos de las principales empresas en torno a la sostenibilidad- que ha visto duplicar el número de miembros durante el pasado año. Como veremos en este informe se observa una fuerte expansión de los aspectos ESG dentro del organigrama y de los roles en las organizaciones (tendencia #4). Sin embargo, como también veremos, una buena parte de este desarrollo responde a los nuevos requisitos de un regulador especialmente activo en la materia (tendencia #2). Precisamente, por eso, es importante fijarse en **qué señales nos han dado los mercados** para valorar las expectativas sobre el futuro de la agenda ESG y su contribución a una economía más sostenible.



Los inversores no bajan la guardia ...

Los mercados han recuperado el apetito por los temas ESG en 2023 y esto se manifiesta en cuatro frentes importantes.

- Un primer dato positivo es el **comportamiento bursátil de los índices sostenibles** en los mercados desarrollados. Curiosamente es Estados Unidos, donde más polarización se ha generado en torno a los aspectos ESG, el mercado donde mejor comportamiento relativo han tenido los activos ESG, generando un 2% de rentabilidad incremental sobre su índice de referencia.
- Un segundo dato alentador, es la **recuperación de los mercados de deuda sostenible**. A cierre del tercer trimestre, la emisión de instrumentos de deuda con atributos ESG ya había recuperado el terreno perdido en 2022 con un repunte del 22%. Los instrumentos de financiación sostenible han ganado cuota de mercado superando ya el 10% de las emisiones a nivel mundial. Esto es una clara muestra de resiliencia en un contexto de subidas de tipos, que ha provocado un desplome del 7% en la emisión de deuda de manera general.

- En tercer lugar, la **industria de gestión de activos ha seguido lanzando nuevos productos sostenibles**, a un ritmo de 44 nuevos fondos al mes. De acuerdo con Morningstar, en estos momentos hay más de 7.600 fondos sostenibles comercializados en el mundo, que han recibido, además, aportaciones netas de 15.000 millones de dólares por trimestre. Frente a ellos, los fondos tradicionales han experimentado salidas de capital.
- Por último, desde el punto de vista de valoración de los activos, los **inversores han seguido pagando una prima** sustancial a la hora de invertir en compañías sostenibles. Esta prima es del 23,5% en acciones europeas y de un 10,5% en renta variable americana, lo que muestra que a igualdad de beneficios los inversores asignan un mayor valor a las compañías con atributos ESG.

Todos estos datos, vienen a refrendar el **investment case de la sostenibilidad**. Dicho de otro modo, la sostenibilidad, nos dice implícitamente el mercado, va a ser un **factor de crecimiento y competitividad** a largo plazo para las compañías.

VALORACIÓN ESG DE LOS MERCADOS

LOS ACTIVOS REMONTAN EN 2023

DIFERENCIAL DE RETORNO DE ESG LEADERS



EL MERCADO ESTÁ LARGO DE ESG

PRIMAS DE VALORACIÓN DE ACTIVOS SOSTENIBLES

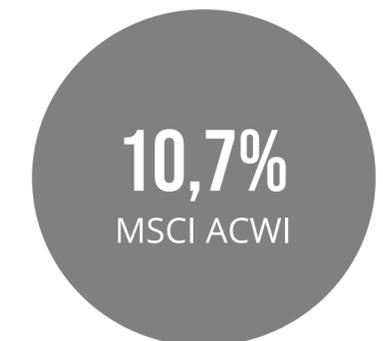


Figura 1.
Fuente: Forética, MSCI.

...pero algunas nubes emborronan el horizonte

A pesar de la notable recuperación, el análisis del comportamiento de los mercados de inversión nos muestra elementos que reflejan un **desarrollo irregular de la sostenibilidad a nivel mundial**, lo que puede tener consecuencias desde un punto de vista secular. Por un lado, el desarrollo de la inversión sostenible sigue siendo un fenómeno genuinamente europeo. Nueve de cada diez euros invertidos en estrategias ESG provienen del viejo continente. En el resto de las regiones, con la excepción de Asia, las carteras han sufrido salidas, aunque modestas, de capital.

Otro elemento de preocupación proviene de observar que la *correlación virtuosa* - mayor rentabilidad y menor riesgo- que ha dominado el comportamiento de los activos ESG durante los últimos quince años, se ha roto en dos dimensiones relevantes. Desde un punto de vista geográfico, los mercados emergentes han abandonado este patrón, con rentabilidades inferiores, acompañadas además de mayor volatilidad. Esto hace que la prima de valoración de los activos sostenibles en estos mercados se haya evaporado desde el doble dígito hasta el 0,6% durante los últimos dos años. Otra dimensión es la transición

hacia una economía baja en carbono. La evolución de índices climáticos alineados con París, han debilitado esa correlación virtuosa durante el mismo periodo. Si bien las rentabilidades siguen siendo superiores a la media, la volatilidad se ha incrementado respecto a los índices generalistas. A pesar de este **cambio en el patrón riesgo-retorno**, los inversores no han desistido de invertir en acción climática. Una reciente encuesta desarrollada por Blackrock a inversores institucionales con 9 billones de dólares bajo gestión, muestra que seis de cada diez **incrementarán su exposición a la transición sostenible** durante los próximos tres años.

Conclusión

La sostenibilidad, desde el punto de vista de los mercados, ha superado con éxito su primera gran crisis. Los mercados siguen apostando por los activos sostenibles. Sin embargo, existen focos de preocupación. Los mercados emergentes, allí donde es más necesaria la inversión en la transición, se han desconectado de la correlación virtuosa de ESG. A nivel de acción climática, el comportamiento implícito de los índices muestra una foto positiva, pero con un menor grado de certidumbre.



A qué prestar atención en 2024

- ✓ Los flujos de inversión en EEUU deberían liderar el crecimiento de las finanzas sostenibles, reflejando los efectos de los estímulos verdes y los mejores atributos de rentabilidad riesgo de los activos ESG.
- ✓ Los mercados emergentes deberían volver a construir una prima de valoración a los activos sostenibles como señal de recuperación.

DESINFLACIÓN REGULATORIA. MÁS *ANIMAL SPIRITS* SOBRE LOS ASPECTOS ESG PUEDE SER BENEFICIOSO A LARGO PLAZO

Europa en máximos

Durante los últimos cinco años, hemos vivido una gran aceleración en Europa donde los elementos ESG han tenido un carácter protagonista. **La nueva regulación ha elevado el listón** a la hora de exigir a empresas e inversores una mayor transparencia y gobernanza de los aspectos de sostenibilidad. Sin embargo, algunas piezas normativas han ido más allá de la **capacidad de respuesta del sector privado**. Esto ha conllevado, en ocasiones, la desviación respecto de las ambiciones iniciales de los programas regulatorios. Por ejemplo, se han establecido moratorias en la aplicación de requisitos (CSRD o SFDR), se ha producido un retraso de más de dos años en el desarrollo legislativo de la directiva de debida diligencia (CSDDD) e incluso hemos sido testigos del encallamiento de la taxonomía social de finanzas sostenibles.

Estados Unidos o los incentivos económicos a la sostenibilidad

Desde EEUU, la actitud regulatoria ante los aspectos ESG ha sido aún más volátil. Tras la administración Trump (2016-

2020), marcada por la desvinculación a nivel federal respecto a los compromisos climáticos y la lucha encarnizada contra la adopción de criterios ESG en el ámbito de los mercados financieros, el gobierno de Biden da un giro de 180 grados, reincorporando a EEUU al acuerdo de París y desplegando tres programas importantes: el Plan de Infraestructuras, el programa *Build Back Better* (equivalente al EU Green Deal) y la *Inflation Reduction Act*, que ha propiciado un **boom de inversiones en la transición** en este país. Esta mayor actuación federal sobre aspectos de sostenibilidad, no obstante, ha sido duramente contestada a nivel regional mediante una fuerte oposición de los estados gobernados por el partido republicano.



Las elecciones marcarán el tono...

2024 será un año de elecciones en regiones cruciales para el futuro de la regulación y la política en torno a ESG. En el ámbito europeo veremos procesos electorales a nivel nacional en Austria, Bélgica, Croacia, Finlandia y Portugal. Más relevante aún serán las elecciones al Parlamento Europeo, quien designará a la futura Comisión, y las elecciones Presidenciales en EEUU. A nivel comunitario, los sondeos apuntan a un mayor **debilitamiento de los partidos de corte centrista y europeísta**, en favor de posiciones más *euroescépticas* y populistas. En Estados Unidos, las encuestas apuntan a un enfrentamiento entre un debilitado Joe Biden y la vuelta a la carrera de Donald Trump. Analizando un set de 13 encuestas recogidas por ABC News entre el 15 de diciembre y el 7 de enero, en caso de enfrentamiento entre ambos, los números otorgan una ventaja para Trump, dándole ganador en 7 de ellas (54%), frente a un empate técnico (31%), o una victoria de Biden (15%).

De confirmarse los pronósticos veremos una futura Comisión con **menor ímpetu regulatorio** en materia de sostenibilidad y un EEUU probablemente abandonando el Acuerdo de París.



...pero no la dirección

A pesar de una menor pasión por la sostenibilidad en futuras instituciones, esto no quiere decir que la agenda de la sostenibilidad esté en peligro de extinción. Un cambio de orientación podría ser incluso beneficioso para la salud de la sostenibilidad a largo plazo. Desde un punto de vista estrictamente regulatorio, **el posible enfriamiento en la presión podría ser positivo** por tres motivos.

- En primer lugar, daría oxígeno para la **asimilación de la gran cantidad de requisitos** de gestión y reporte a los que empresas y entidades financieras han de hacer frente en la adaptación a la regulación en curso. Si bien esta busca un impacto positivo, también ha generado una sobrecarga de cumplimiento difícilmente asumible por gran parte del sector empresarial en tan corto espacio de tiempo.



- En segundo lugar, porque toda innovación -en este caso regulatoria- necesita **aprender de las consecuencias no deseadas** que frecuentemente se producen. Esto requiere, en ocasiones, realizar ajustes para revertir los efectos negativos.
- En tercer lugar, porque la manera más rápida y menos costosa de transformar un sistema económico es **apelar al instinto animal** (*animal spirits*, en palabras de Keynes). Cuando los agentes económicos actúan basándose en su propio instinto y convicción respecto a la sostenibilidad, sus decisiones serán más sólidas y duraderas frente a aquellas generadas por la necesidad de adaptarse a la normativa. En este sentido, una **aproximación a la sostenibilidad basada en fortalecer la competitividad** puede tener un impacto más profundo y duradero en el largo plazo.

¿Qué puede aprender la Taxonomía de Finanzas Sostenibles del Sistema de Comercio de Emisiones de la UE?

Toda innovación requiere de aprendizaje y adaptación. La regulación no es ninguna excepción.

Un precedente en materia de sostenibilidad fue la construcción del **mercado europeo de emisiones de CO₂**, cuyo objetivo era reducir de manera significativa las emisiones de CO₂ mediante un mercado de derechos de emisión. Diecinueve años después de su creación, el mercado de ETS ha probado su efectividad si tenemos en cuenta que la UE ha reducido las emisiones aproximadamente en una cuarta parte respecto al inicio del mercado de emisiones. Sin embargo, no todo funcionó a la primera. Durante la primera etapa del mercado, el precio de los derechos de CO₂ colapsó desde los 15,95€ iniciales hasta casi cero debido a la sobreasignación de derechos de emisión. Siguiendo su posterior evolución, los precios de mercado no han alcanzado niveles significativos hasta el refinamiento de **mecanismos que gradúen el volumen de derechos en circulación y la gestión de inventarios**. La puesta en marcha de la Reserva de Estabilidad del Mercado (MSR) en 2019 ha sido, en este sentido, un ajuste que ha dotado de funcionalidad al mercado.

Un caso más actual es el **desarrollo de la Taxonomía Europea de Finanzas Sostenibles**. La taxonomía desarrolla un sistema de clasificación de actividades para determinar qué tipo de inversiones son "sostenibles" y cuáles no. El objetivo último es **reorientar los flujos de capital para facilitar la transición hacia una economía más sostenible**. Una de las formas de valorar la contribución de la taxonomía a este fin es observar cómo los fondos de inversión sostenibles se están alineando con la taxonomía. Un informe reciente de Goldman Sachs muestra cómo los fondos de renta variable artículo 8 y artículo 9 según la regulación SFDR (aquellos que promueven atributos ESG o establecen objetivos de inversión sostenibles) tienen un grado de alineamiento de tan solo 1,2% y 5,4% de sus activos totales respectivamente. Pese a que

estamos en una fase incipiente de la normativa, y que la tasas y la calidad del reporte aún es baja, parece razonable cuestionar si la taxonomía, tal como está planteada en la actualidad, cumplirá con su misión última de facilitar los flujos de inversión. Por diseño, la taxonomía es enormemente **restrictiva desde el punto de vista de la gestión de las inversiones**.

A continuación, ilustraremos cómo la aplicación práctica de la taxonomía reduce, de facto, los universos de inversión de manera significativa:

APLICACIÓN PRÁCTICA DE LA TAXONOMÍA

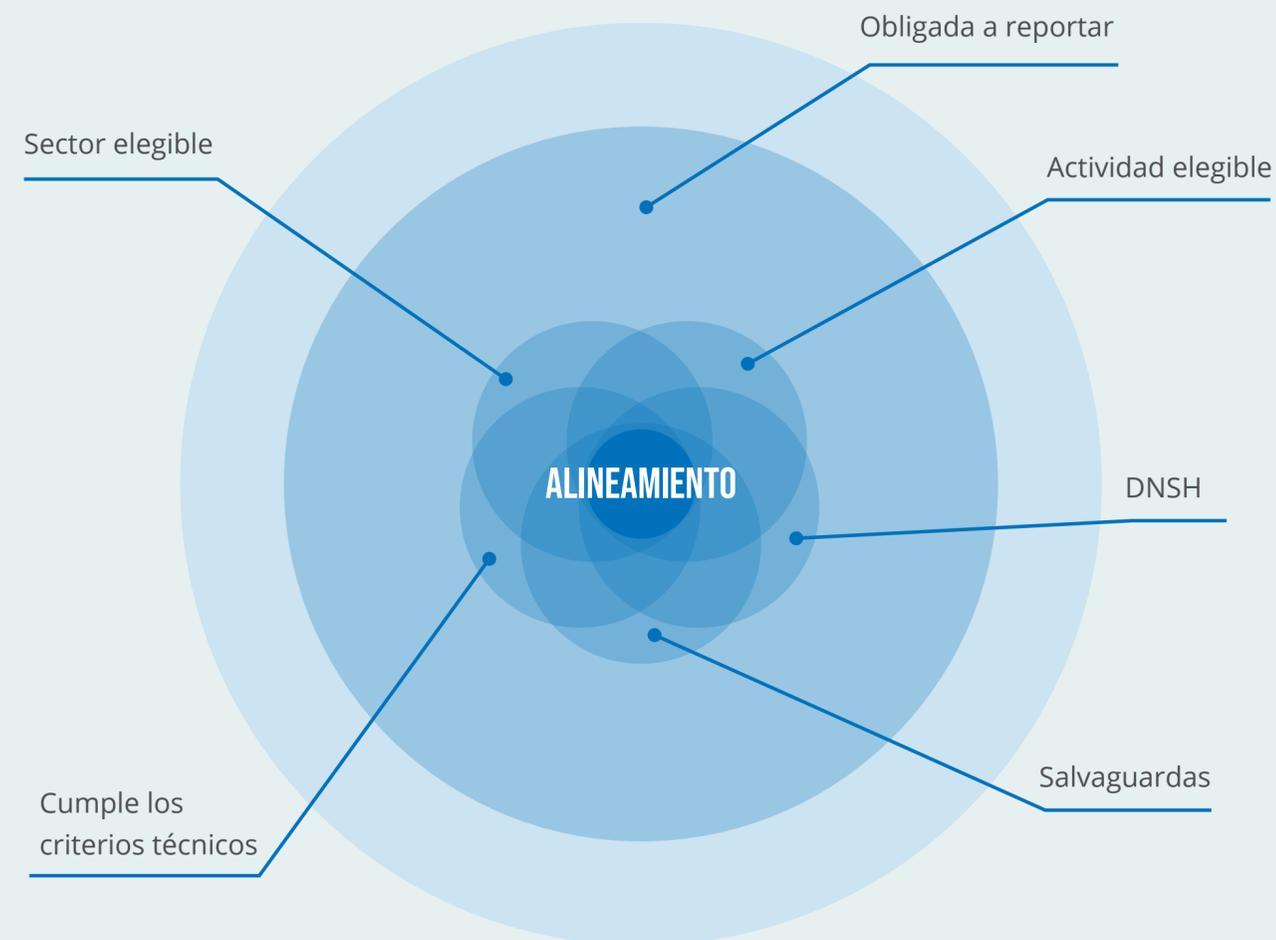


Figura 2.
Fuente: Forética,

Este cribado en seis etapas ([consulta la explicación completa](#)), reduce de manera significativa los universos de inversión. Siendo muy necesaria la clasificación técnica y solvente de actividades sostenibles, la aplicación práctica de la taxonomía desafía los principios de diversificación de carteras y la gestión de riesgo financiero. Una consecuencia de lo anterior podría reducir la aplicación de la taxonomía a un ejercicio del cumplimiento normativo, lejos de ser una herramienta que canalice la inversión hacia la transición. Por ello, **la taxonomía tendrá que evolucionar para multiplicar su impacto**.



Conclusión

2024 abrirá un **nuevo ciclo político** en Europa y Estados Unidos en el que, probablemente, se producirá un enfriamiento regulatorio. Este cambio, sin embargo, puede ser beneficioso si los reguladores aprovechan la ocasión para realizar ajustes que generen **más impacto al tiempo que reducen la carga de cumplimiento normativo**.

A qué prestar atención en 2024

- ✓ Elecciones al parlamento europeo (junio) y estrategia de la nueva Comisión.
- ✓ Elecciones presidenciales en EEUU y consecuencias para la agenda de la sostenibilidad y la cooperación internacional.

T#3



INTELIGENCIA ARTIFICIAL RE-GENERATIVA

Un momento Big Bang

2023 ha sido el año de la explosión de la inteligencia artificial. El lanzamiento de ChatGPT ha mostrado una de las **tasas de adopción de tecnología más rápidas de la historia**, alcanzando el millón de usuarios durante sus primeros cinco días y multiplicándose por 100 durante los cincuenta y cinco días posteriores. Este desarrollo exponencial ha generado una fiebre por la inteligencia artificial donde, prácticamente cada día, se produce un anuncio sobre nuevas aplicaciones comerciales en el ámbito de la IA. El gran éxito de la penetración de la IA a nivel retail ha incrementado exponencialmente las expectativas, poniendo de manifiesto la inmensa capacidad de **generación de oportunidades y, también, de enormes retos** respecto a posibles usos malintencionados.

En busca de la RAI

El alto impacto disruptivo de esta tecnología a nivel social, ambiental y de gobernanza, hace que la adopción responsable de la inteligencia artificial (RAI) sea uno de los grandes caballos de batalla de la agenda ESG de las compañías durante la próxima década.

La **baja predictibilidad en torno a los riesgos** derivados de un mal uso de la IA ha acelerado la agenda regulatoria de la UE. El 9 de diciembre de 2023, el Parlamento y el Consejo Europeo llegaron a un acuerdo provisional para el desarrollo final de la Directiva Europea sobre Inteligencia Artificial, conocido como **“AI Act”** que establece distintos requisitos para cuatro niveles diferentes de riesgo que van desde “inaceptable”, a “mínimo”. El borrador prohíbe las actividades que vulneren derechos, con especial atención a la manipulación cognitiva y a la puntuación social (Social Scoring).

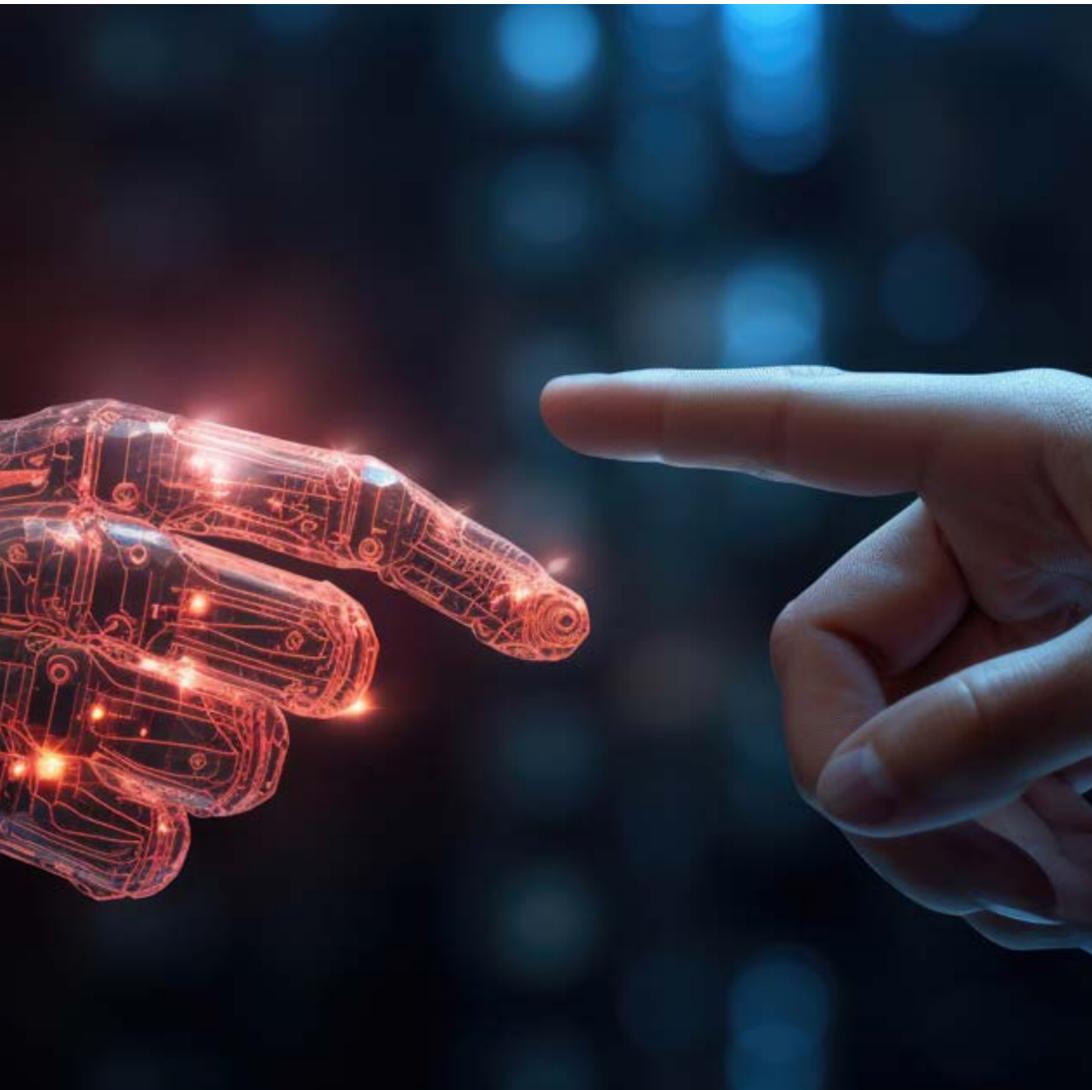
NIVELES DE RIESGO DE LA IA



Figura 3.
Fuente: Forética, MSCI. Fuente: Comisión Europea

IA Sostenible, IA Re-generativa:

La aplicación de la inteligencia artificial puede ser una gran **aliada de la sostenibilidad**. Desde el punto de vista de la gestión de impactos, la IA tiene un universo infinito de aplicaciones que pueden mejorar y acelerar los impactos positivos de las políticas de sostenibilidad. Algunos ejemplos significativos son:



APLICACIONES DE LA IA CON IMPACTO POSITIVO

E

Eficiencia en el consumo de recursos, mejoras en la previsión de demanda, anticipación de fenómenos climáticos extremos o aceleración de la I+D en tecnologías verdes.

S

Mejora en la educación, ampliación de la vida profesional y las capacidades intelectuales de los seniors, mayor eficacia en el diagnóstico, prevención y monitorización de la salud, reducción de tiempos y mayor productividad en la investigación de medicamentos.

G

Refuerzo para la debida diligencia de la cadena de suministro, monitorización y gestión del Scope 3, vigilancia de la aplicación de derechos humanos y laborales, desarrollo de herramientas de gestión y reporte de la sostenibilidad, aplicación para la modelización de riesgos y oportunidades ESG.

Figura 4.
Fuente: Forética.

IA Insostenible, IA De-generativa

Un uso irresponsable de la IA puede generar impactos negativos a nivel social y ambiental significativos. A continuación, planteamos las principales incógnitas en torno al impacto de una IA mal gobernada.

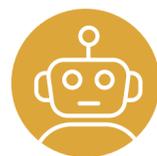
INCÓGNITAS DEL IMPACTO DE LA IA MAL GOBERNADA



TRADE-OFF DE RECURSOS



EXTRACCIÓN DE MATERIALES



DISRUPCIÓN LABORAL



SESGOS Y PROFILING



HER VERSUS TERMINATOR



El trade-off entre efectividad, capacidad de computación versus recursos.

El consumo de los motores de inteligencia artificial es especialmente intensivo en recursos. Aunque lo más evidente es en **demanda energética**,

el consumo de agua (sobre todo para refrigeración de grandes centros de computación) no es desdeñable. Algunos analistas estiman que, en un futuro próximo, un ciudadano europeo consumirá más agua utilizando la IA que para satisfacer sus necesidades fisiológicas. Esta intensidad de recursos proviene de tres factores fundamentales: (i) el coste de ejecución del modelo por cada solicitud de solución o *prompt*, (ii) el volumen del set de datos para entrenar y alimentar el modelo y (iii) el número de experimentos para depurar la respuesta. La búsqueda de precisión de las IA existentes lleva a una competencia feroz en las que una mejora lineal de los resultados viene determinada por un incremento exponencial en el consumo de energía. A este fenómeno se le conoce como Red IA, concepto propuesto por Schwartz et al (2019).

RED IA. INCREMENTO EXPONENCIAL DEL CONSUMO PARA LA MEJORA



Figura 6. Fuente: Forética, inspirado en Scharzt et al



Extracción e impacto de los materiales.

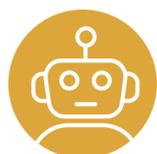
La infraestructura tecnológica de la IA es intensiva en distintas materias primas como el cobalto, el litio, las tierras raras, los metales preciosos y el níquel. Algunos de los retos en el aprovisionamiento incluyen:

1. el impacto ambiental de los procesos extractivos y la presión sobre la **naturaleza**,
2. el **impacto social**, de derechos humanos y de corrupción en la extracción e intermediación, estando muchos de los emplazamientos en zonas de alto riesgo (China, República Democrática de El Congo o Rusia, entre otros),

Figura 5. Fuente: Forética.

3. el **solapamiento de la demanda** de estas materias primas puede impactar en el desarrollo de otras mega tendencias como la electrificación de la economía (la producción de cobalto y de litio deberán incrementarse en dos y seis veces para cubrir la demanda prevista para la transición energética solamente)

4. el aseguramiento del suministro ante el incremento de **conflictos geopolíticos**.



Desempleo y disrupción en el lugar de trabajo. La inteligencia artificial puede tener un alto impacto en cualquier entorno de trabajo. Un estudio de Mckinsey & Co. Estima que un 30% de las horas trabajadas en EEUU podrían ser asumidas por la IA en un futuro próximo. World Economic Forum anticipa que, aunque el saldo neto en el empleo es positivo, 75 millones de empleos se evaporarán en la economía mundial. Algunos informes apuntan a que el impacto será más alto entre profesionales con mayor nivel educativo y salarial, con especial atención al desarrollo de actividades de oficina, profesiones técnicas y analíticas, atención al cliente, contabilidad y auditoría, entre otras.



Sesgos y profiling. Una preocupación importante tiene que ver con el uso de la inteligencia artificial para generar perfiles y evaluar la idoneidad de las personas – para acceder a un crédito o a un puesto de trabajo, por ejemplo – lo que puede perpetuar sesgos y generar exclusión de colectivos. Imaginemos que una herramienta de selección de personal excluye a las personas con tendencia a la depresión por la probabilidad de bajas laborales. La IA podría identificar rasgos de personalidad investigando las interacciones con los posibles candidatos y excluir de la lista a aquellas personas que mostraran correlación con patrones de ansiedad o depresión. El impacto de esta práctica sería muy significativo. De acuerdo con el Ministerio de Sanidad en España, un 37% de la población padece algún problema de salud mental.



Her versus Terminator. Una incógnita sin resolver es el impacto que la IA puede tener en las **relaciones humanas**. Cómo impactará en la infancia, o en las relaciones personales. La ciencia ficción ha ido sembrando durante las últimas décadas posibles distopías relacionadas con la inteligencia artificial. Desde la dominación del mundo por la máquina (2001, Odisea en el Espacio o Terminator), hasta el romance con una inteligencia artificial pasando por crisis existenciales (Her o Yo Robot).

Conclusión

La adopción generalizada de la inteligencia artificial será la protagonista de la próxima revolución en términos de **productividad** de la humanidad. La IA, sin embargo, puede ser tan beneficiosa como lo sea la **intencionalidad** y el tipo de uso de la misma. El gran potencial disruptivo a nivel social, el impacto ambiental y su impacto en las libertades de los individuos harán del **uso responsable de la IA** el principal protagonista de la agenda de sostenibilidad durante los próximos años.

A qué prestar atención en 2024

- ✓ Evolución de la regulación en torno a la IA en Europa, Reino Unido y Estados Unidos y sus posibles efectos en los tipos de uso.
- ✓ Aparición de modelos de IA de-generativa, que se aleje de estándares morales y regulatorios, que persiga fines delictivos o que busque el daño a terceros.
- ✓ El grado de adopción e integración de la IA en los entornos de trabajo, observando sus primeros efectos.

CRUZANDO EL ORGANIGRAMA

La sostenibilidad se ha ido tecnificando sustancialmente durante las últimas dos décadas, generado un mayor grado de **especialización**. Lo que antes era “gestión ambiental” se ha ido factorizando en elementos como la transición hacia las “cero emisiones netas”, la gestión del scope 3, naturaleza y biodiversidad, agua y circularidad. A nivel social, hablamos de “procesos de escucha”, *upskilling* y *re-skilling*, métricas de impacto y de derechos humanos. Lo que fuera gobernanza, ha ido cristalizando en comisiones de sostenibilidad en los consejos de administración, la cuantificación financiera de los “IROs” (impactos, riesgos y oportunidades), los procesos de doble materialidad, la debida diligencia y la integración de diversos estándares de reporte. Todo ello ha generado **nuevos perfiles profesionales** en las distintas parcelas de gestión. Sin embargo, la velocidad a la que se han incrementado las exigencias en materia de sostenibilidad ha puesto de manifiesto dos retos importantes. Por una parte, la **escasez de talento en materia ESG**, debido a que la demanda de funciones y de profesionales ha superado sustancialmente la capacidad de la oferta, generando una guerra por el talento. Por otro lado, la necesidad continua de **formación y actualización de conocimientos** ante un universo temático en constante expansión a lo largo y ancho de la organización.

Los tres horizontes de las competencias ESG.

Asegurar un grado de gestión solvente ante las exigencias de reguladores, clientes, inversores y grupos de interés, implica el **despliegue de competencias a tres niveles** de la organización.

1. **Liderazgo y Supervisión:** facilitando el conocimiento experto dentro de los consejos de administración y en la alta dirección. Esto eleva el peso de las competencias ESG en la selección y formación de directivos y consejeros.
2. **Conocimiento transversal:** dotando a la organización de una perspectiva sistémica en todas las áreas y funciones de la organización, desde el capital humano, hasta el marketing, pasando por operaciones o finanzas. Esto conlleva la creación de comités multidisciplinares y la formación continua de las plantillas de manera general.
3. **Nivel de impacto:** a nivel vertical, se hace necesario una formación específica a los *impact owners*, aquellas personas responsables de gestionar y custodiar impactos específicos (por ejemplo, la dirección de una fábrica o su responsable de mantenimiento son responsables de vertidos o accidentes dentro de su perímetro de gestión).



El 10x10 de ESG

Desde el punto de vista de gestión, hemos identificado las interrelaciones de 10 roles fundamentales en la organización en torno a los 10 procesos estratégicos fundamentales en la gestión de la sostenibilidad de las compañías.

Analizando las interacciones entre procesos y roles, se aprecia con nitidez el **carácter transversal de la sostenibilidad**. En cada proceso (columna izquierda), participan de media seis roles, siendo el reporte y la

gestión de la debida diligencia los más participativos involucrando nueve y ocho funciones respectivamente. Desde el punto de vista de los roles, además de la dirección de sostenibilidad, que participa en todos los procesos, las áreas de finanzas, riesgos y auditoría interna son los que tienen más interacciones con los procesos. Para ilustrar un par de ejemplos, la dirección financiera participa en la estrategia, el proceso de doble materialidad, el reporte y el acceso a financiación sostenible. Auditoría interna, participa en la gestión de impactos, el reporte, la gestión de riesgos y la auditoría interna.

EL 10X10 DE LA ESG EN LAS COMPAÑÍAS

PROCESOS

1. Estrategia
2. Doble Materialidad
3. Gestión de impactos
4. Gestión de grupos de interés
5. Reporting
6. Riesgos ESG
7. Incentivos al desempeño
8. Acceso a financiación sostenible
9. Cumplimiento Normativo
10. Debida diligencia

ROLES

1. Sostenibilidad
2. Finanzas
3. Riesgos
4. Auditoría interna
5. Recursos humanos
6. Impact Owners
7. Comunicación y RRII
8. Cumplimiento normativo
9. IT / Data specialist
10. Compras

Figura 7.
Fuente: Forética.

Conclusión

El carácter híper especializado de los aspectos ESG ha generado **nuevos perfiles** profesionales y, al mismo tiempo, ha generado **nuevas exigencias** para las funciones tradicionales. La **integración de los aspectos ESG** en la selección, formación, evaluación y establecimiento de incentivos al desempeño de profesionales, serán clave para el desempeño en materia de sostenibilidad. 2024 será un año para poner en valor la integración de la sostenibilidad a lo largo y ancho del organigrama y mitigar progresivamente los gaps entre oferta y demanda de talento.

A qué prestar atención en 2024

- ✓ Las organizaciones tendrán que adaptarse para reforzar sus procesos de debida diligencia ante la aprobación de la directiva CSDDD.
- ✓ Los departamentos financieros deberán desarrollar competencias nuevas para evaluar los efectos financieros de los "IROs".
- ✓ Los departamentos de IT tendrán un rol fundamental en la digitalización end-to-end de la información, la gestión de data *lakes* y el *filing* de la información en formato XHTML.

ADAPTACIÓN: EL CLIMA PRESENTE DE LAS GENERACIONES FUTURAS

Es momento de tomarse la adaptación en serio...

Durante los últimos ocho años, la atención de los medios, la política y los mercados ha estado puesta de manera casi exclusiva en la **mitigación del cambio climático** y, por tanto, en la reducción de las fuentes de emisión y la mejora de los sumideros y otras medidas de secuestro de GEI. Estas estrategias son necesarias y es importante acelerar la acción para hacer realidad acuerdos como el recientemente alcanzado en la COP 28 que implican la “transición hacia el abandono de los combustibles fósiles”, triplicar la capacidad de la energía renovable instalada, doblar su eficiencia energética y acelerar la financiación asequible para 2030.

Sin embargo, el agravamiento gradual de los fenómenos climáticos y las consecuencias del calentamiento global que ya estamos registrando, hacen necesario **redoblar la atención en las medidas de adaptación**, especialmente en regiones como la mediterránea en la que sufriremos de manera más intensa dichos impactos. **España es especialmente vulnerable** en este sentido por su situación geográfica y características socioeconómicas. Algunos de los principales sectores de nuestra economía – agricultura,

silvicultura, turismo o transporte- dependen de manera directa del clima y lo mismo ocurre con otros asuntos esenciales para nuestro bienestar como la salud humana, la biodiversidad, la vida en las ciudades o la vivienda, que se ven amenazados por los cambios de patrones climáticos.

... para que salgan las cuentas

No sorprende a estas alturas que, un año más, el World Economic Forum destaque en su informe anual de riesgos

los fenómenos climáticos extremos como **principal riesgo para la economía global**. Durante los últimos cincuenta años ha sido notable el incremento de su frecuencia, así como de las pérdidas económicas que ocasionan. Un estudio de Lloyd’s apunta a pérdidas de hasta 5 billones de dólares en un periodo de cinco años provocadas por las crisis alimentarias e hídricas derivadas de la ocurrencia de estos fenómenos meteorológicos extremos.

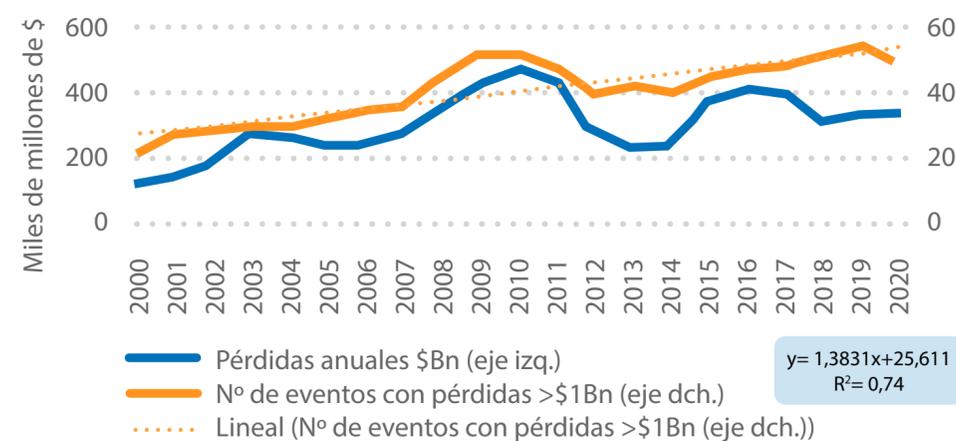


Otra consecuencia económica directa, que además tiene un fuerte **impacto a nivel social**, es el aumento significativo del coste de los seguros de vivienda y otros elementos en algunas regiones. Por ejemplo, en EEUU el coste del seguro de vivienda se ha incrementado 2,4 veces por encima de la renta de las familias¹. Por su parte, algunas de las aseguradoras más importantes en este país han dejado de asegurar viviendas en el estado de California, debido al incremento de los daños provocados por la cronificación de sequías y los incendios. En este contexto también hay cabida a buenas noticias y es que, a pesar de este fuerte repunte de la siniestralidad climática, el número de

víctimas humanas no ha seguido esa misma tendencia. En lugar de incrementarse la mortalidad derivada de catástrofes naturales, esta se ha visto reducida gracias a una mayor inversión en adaptación y en sistemas de alerta temprana.

A nivel empresarial cabe destacar que vemos una interesante oportunidad de desarrollo y una palanca clara de competitividad a futuro ya que, en la actualidad según datos de S&P Global, solo una de cada cinco compañías cuenta con un plan de adaptación a los impactos físicos del cambio climático y, de ellas, solo el 35% ha comenzado a implementarlo o piensa hacerlo en los próximos 10 años.

FRECUENCIA E INTENSIDAD DE CATÁSTROFES NATURALES



MUERTES MUNDIALES POR FENÓMENOS METEOROLÓGICOS, CLMÁTICOS E HIDROLÓGICOS

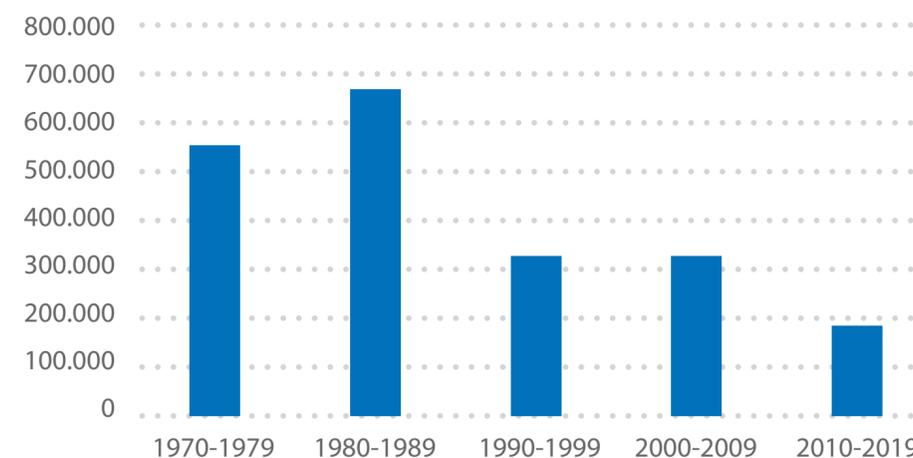


Figura 8.
Fuente: Aon, OMM y Forética.



¹ MSCI Sustainability & Climate Trends to Watch 2024.

Catalizadores de la inversión en adaptación.

Actualmente se requiere **aumentar de manera significativa la inversión** en adaptación, así como motivar al sector privado para que adopte un rol más activo en este ámbito. A medio plazo, cuatro catalizadores reforzarán la importancia del discurso y acción en adaptación climática.

- En primer lugar, la creciente **incertidumbre de cumplir los compromisos** para limitar el aumento de temperatura a 1,5°C a final de siglo, teniendo en cuenta que en 2024 las emisiones de CO₂ todavía no han tocado techo y que las contribuciones nacionales están aún lejos de asegurar una trayectoria de reducción suficientemente ambiciosa. En términos probabilísticos, esto implica que hay un 100% de probabilidades de tener que adaptar los sistemas a un escenario de incremento mayor de las temperaturas, con su consecuente implicación en la magnitud e impacto de los incidentes climáticos, según decrece la probabilidad de consolidar un calentamiento de 1,5°C.
- En segundo lugar, se ha producido un **avance político en la COP 28** en materia de apoyo financiero a los países del sur con la creación de un nuevo Fondo para Pérdidas y Daños con una dotación inicial cercana a

FINANCIACIÓN EN ADAPTACIÓN

FINANCIACIÓN ACTUAL EN ADAPTACIÓN VERSUS NECESIDADES PROYECTADAS

■ Flujos anuales ■ Necesidades anuales (media estimada)
Miles de millones de dólares.

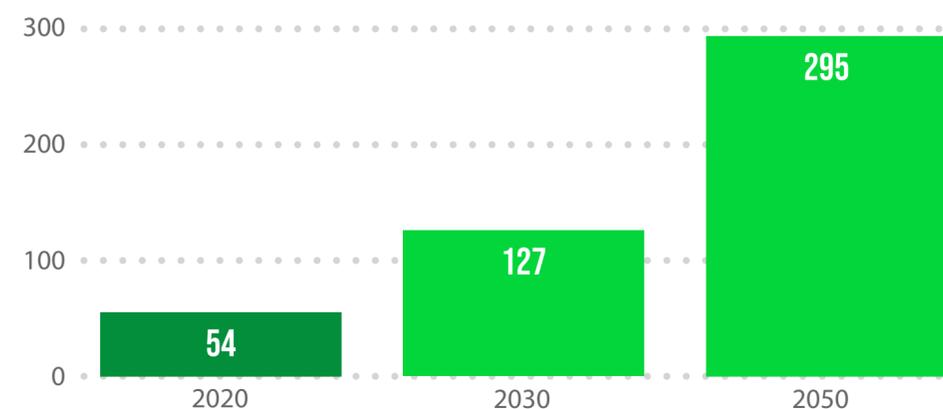


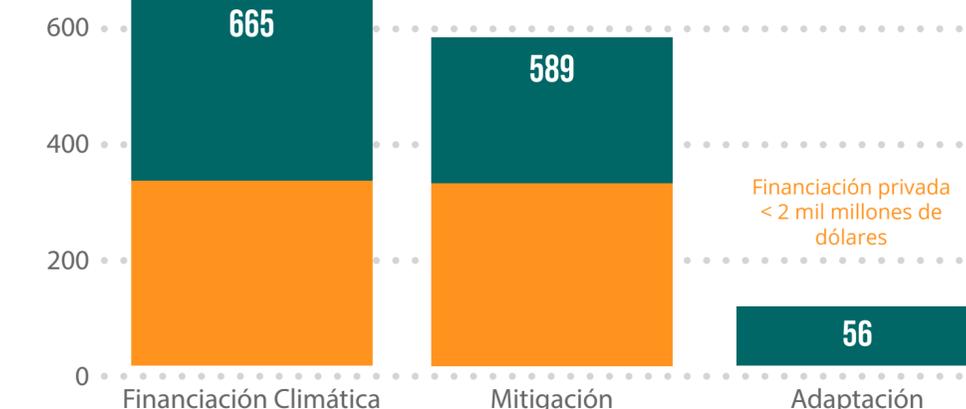
Figura 9.
Fuente: World Resources Institute.

los mil millones de dólares. Esto refuerza el mensaje y pone el foco en la adaptación y prevención de catástrofes.

- En tercer lugar, a nivel económico financiero, se consolida un **gap de inversión necesaria para la adaptación climática**, que se sitúa entre los 194 mil y los 366 mil millones de dólares al año. Esta cifra es muy similar al volumen de pérdidas anuales generadas en la economía mundial por catástrofes climáticas y que empujeñen el volumen inicial del fondo recientemente creado.

FINANCIACIÓN CLIMÁTICA PÚBLICA VS PRIVADA, 2020

■ Privada ■ Pública
Miles de millones de dólares.



- Por último, a nivel coyuntural, estamos ante una nueva edición del **fenómeno de El Niño** que altera las pautas meteorológicas y contribuirá a que el 2024 sea más cálido que el 2023 -que ya ha batido récord histórico de temperatura. Este fenómeno, que se produce con una frecuencia media de entre dos y siete años, manifiesta sus efectos en la temperatura mundial el año siguiente a la instauración del episodio, en este caso en 2024. De este modo, podemos anticipar mayores impactos que probablemente elevarán el número de siniestros por encima de su tendencia y atraerá la atención en torno a las necesidades de adaptación.

Naturaleza, fuente de sinergias

Uno de los elementos emergentes en la agenda empresarial que ya presentamos en 2023 es la integración de políticas, acciones y esquemas de reporte en materia de naturaleza y biodiversidad. A primera vista, la relación entre empresa y biodiversidad, salvo en sectores de muy alto impacto, parece distante. Sin embargo, la **inversión en conservación y restauración de la naturaleza**, además de una cuestión de responsabilidad, convicción y compromiso, ofrece un **triple dividendo**, ya que contribuye a las políticas de mitigación

climática, incrementa la capacidad de adaptación a los efectos del cambio climático, y contribuye a la generación de riqueza económica.

Los impactos derivados del cambio climático no se distribuyen de forma homogénea en todo el territorio, por lo que las respuestas adaptativas requieren de un **enfoque puramente local**, para ello las actuaciones directas sobre la biodiversidad y los ecosistemas (océanos, suelos, agua dulce y atmósfera) de cada zona son clave. El principal reto con el que se encuentran este tipo de medias es la dificultad de **alinear los intereses de todos los actores económicos**

implicados, desde la industria al consumidor, pasando por el regulador, puesto que el retorno de la inversión no necesariamente lo va a recibir quien implemente las acciones, sino que queda distribuido en la cadena de valor, pudiendo ser un desincentivo. A continuación, se muestran cinco acciones que visibilizan el triple impacto positivo generado de manera simultánea.

EL TRIPLE DIVIDENDO DE LAS ACCIONES EN NATURALEZA

5³> ACCIONES EN NATURALEZA DE ALTO VALOR PARA EL CLIMA Y LA ECONOMÍA

ACCIONES	MITIGACIÓN	ADAPTACIÓN	VALOR ECONÓMICO
Protección de bosques	Secuestran y almacenan carbono a gran escala.	Ofrecen protección ante desastres y regulan recursos hídricos.	Proveen madera y materias primas, permiten la polinización y el control de plagas.
Conservación de manglares y arrecifes de coral	Secuestran grandes cantidades de carbono.	Frenan la erosión costera y protegen frente fenómenos climáticos y tsunamis.	Aportan recursos pesqueros, atracciones turísticas y compuestos bioactivos y recursos genéticos.
Agricultura sostenible y agroforestería	Reduce las emisiones del sector agroalimentario.	Fortalecen la resiliencia del suelo y la biodiversidad y se adaptan al clima.	Suministran alimentos y otras materias primas. Facilitan la seguridad alimentaria.
Biodiversidad y ecosistemas	Protegen y expanden ecosistemas capaces de secuestrar más carbono.	Ecosistemas más diversos son más adaptativos al cambio climático.	Beneficia a los sectores farmacéutico, agrícola y al turístico, entre otros.
Gestión de recursos hídricos y humedales	Los humedales absorben grandes cantidades de carbono.	Regulan el flujo y la calidad del agua. Adaptación a la sequía y amortiguación de inundaciones.	Beneficia a los sectores como el agroalimentario, la industria, energía, textil turismo, materiales etc.

Figura 10.
Fuente: Forética.

Conclusión

La adaptación tiene un claro **business case**, al permitir ajustar y adaptar los sistemas, infraestructuras y servicios, mitigando los daños y explotando las oportunidades que presentan, tanto a nivel nacional como por parte del sector privado. Es importante comenzar ya a desarrollar **estrategias de adaptación** y aumentar los esfuerzos para movilizar la financiación necesaria. En este sentido, las acciones de **conservación y restauración de la naturaleza** y la actuación en los sectores clave, se presentan como oportunidades clave.

A qué prestar atención en 2024

- ✔ Posible incremento de la siniestralidad climática agravada por El Niño.
- ✔ Desarrollo de medidas y acciones de adaptación como parte de las estrategias climáticas, sobre todo en sectores y asuntos clave.
- ✔ Lanzamiento de iniciativas y proyectos de conservación de la Naturaleza como fuente de mitigación, adaptación y generación de valor.



CALENDARIO FORÉTICA 2024
PRINCIPALES HITOS DE SOSTENIBILIDAD

ENERO

- 15-19. 54th Annual Meeting of The World Economic Forum
- 24. [Tendencias y Claves ESG 2024 \(Madrid\)](#) 
- 28. Día Mundial por la Reducción de las Emisiones de CO₂
- 30. [Tendencias y Claves ESG 2024 \(Barcelona\)](#) 

MAYO

- 08. [Give & Gain 2024](#) 
- 12. Día Europeo de las PYMES
- 17. Día Internacional del Reciclaje / Día Mundial de Internet
- 21. Día Europeo Red Natura 2000
- 21-22. [ESG Academy](#) 
- 22. Día Internacional de la Diversidad Biológica
- 28. [Grupo de Acción Salud y Sostenibilidad](#) 

SEPTIEMBRE

- 08. Día del Cooperante
- 12. [ESG Spain 2024 - Especial 25 Aniversario. Corporate Sustainability Forum](#) 
- 16-22. Semana Europea de la Movilidad
- 16. Día Internacional de la Preservación de la Capa de Ozono
- 18. Día Internacional Igualdad Salarial
- 18-19. Social Impact World Summit
- 22-23. Cumbre del Futuro de la ONU – ODS
- 22-29. Climate Week NYC 2024
- 29. Día Internacional de Concienciación sobre la Pérdida y el Desperdicio de Alimentos

FEBRERO

- 11. Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia
- 14. Día Mundial de la Energía
- 20. Día Mundial de la Justicia Social
- 22. [Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible Reunión Anual](#) 

JUNIO

- 05. Día Mundial del Medio Ambiente
- 08. Día Mundial de los Océanos
- 11-13. [Semana Europea de la Energía Sostenible](#)
- 12. Día Mundial contra el Trabajo Infantil
- 13. [Informe Forética - Especial 25 Aniversario](#) 
- 18-20. Feria Internacional de Recuperación y el Reciclado (Ifema – Madrid)
- 18-20. Foro de las Ciudades (Ifema – Madrid)
- 20. [Grupo de Acción de Economía Circular. VII Circular Economy Business Forum](#) 
- 23-29. EU Green Week
- 28. Día del Orgullo LGBT+

OCTUBRE

- 03. Día Mundial del Hábitat
- 08. [Clúster de Impacto Social. DEI: Foro Empresarial de Diversidad, Equidad e Inclusión](#) 
- 10. Día Mundial de la Salud Mental
- 16. Día Mundial de la Alimentación
- 17. Día Mundial Erradicación de la Pobreza
- 18. Día Mundial de Protección de la Naturaleza

MARZO

- 01. Día de la Cero Discriminación
- 04-06. [9th Annual Sustainability Week. The Economist \(Londres\)](#)
- 05. Día Mundial de la Eficiencia Energética
- 08. Día Internacional de la Mujer
- 18-21. [Alimentaria \(Barcelona\)](#)
- 19. [Sistemas Alimentarios Sostenibles](#) 
- 21. Día de los Bosques
- 22. Día del Agua



ABRIL

- 07. Día Mundial de la Salud
- 10-12. Conferencia de la Década de los Océanos de la ONU. (Barcelona)
- 11. [Nature Business Ambition](#) 
- 15-18. [World Circular Economy Forum \(Bruselas\)](#).
- 16. Día Internacional contra la Esclavitud Infantil
- 22. Día Mundial de la Tierra
- 23. [Clúster de Transparencia, Buen Gobierno e Integridad. Sustainable Governance Forum](#) 
- 28. Día Internacional Salud y Seguridad en el Trabajo
- 29. [Jobs2030: Futuro del trabajo](#) 
- 30. Día Internacional del Trabajo

JULIO

- 08-17. High-level Political Forum on Sustainable Development (HLPF)

NOVIEMBRE

- 04-08. World Urban Forum (Egipto)
- 05-07. Smart City Expo (Barcelona)
- 08. Día Mundial del Urbanismo
- 11-24. COP29 (Azerbaiyán)
- 28. [Grupo de Acción Sostenibilidad y RSE en Empresas Públicas](#) 

DICIEMBRE

- 01. Día Mundial del SIDA
- 03. Día Internacional de las Personas con Discapacidad
- 05. Día Internacional del Voluntariado
- 10. Día de los Derechos Humanos
- 12. Día Internacional de la Cobertura Sanitaria Universal

OBSERVATORIO DE INFORMES

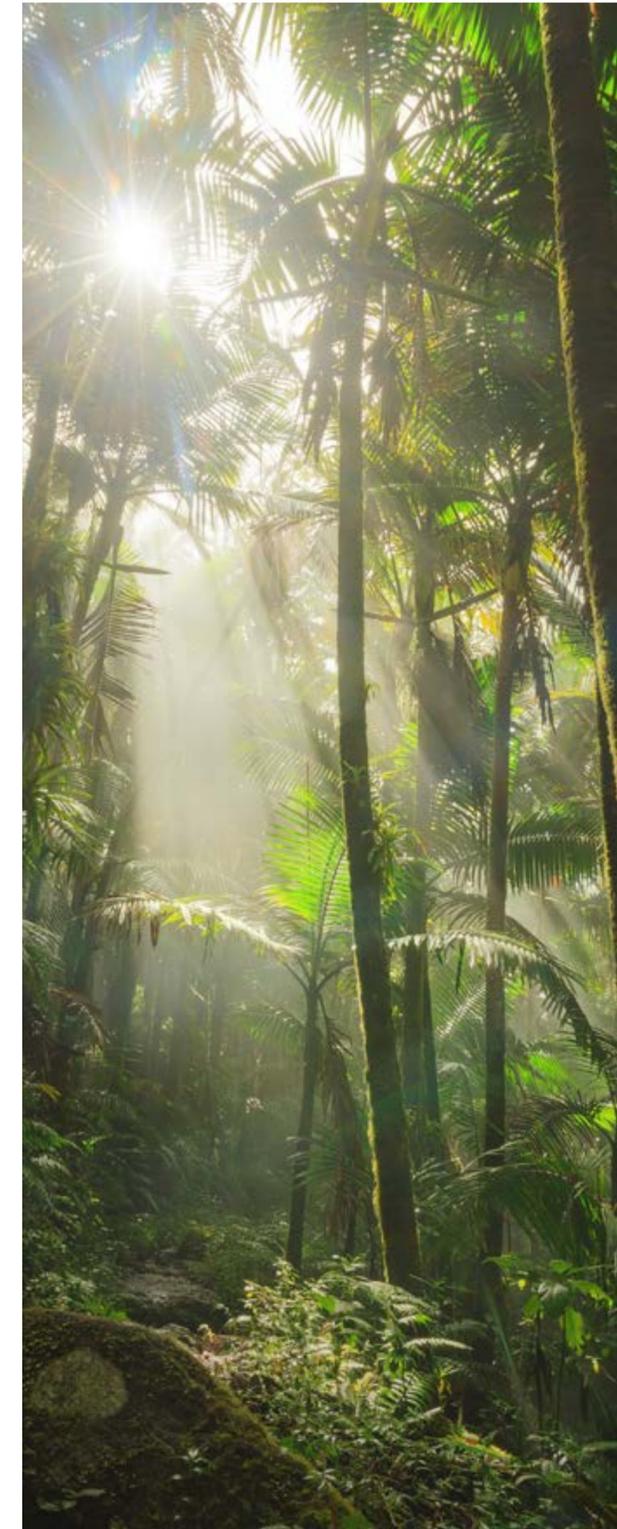


ESG

- [What are the top sustainability trends for 2024?](#) | economist
- [MSCI's Sustainability and Climate Trends to Watch 2024](#) | MSCI
- [Eight CEO priorities for 2024](#) | McKinsey
- [Commission work programme 2024](#) | European Commission
- [IBM: 7_sustainability_trends_to_take_action_on](#) | IBM
- [AI and ESG: the new trend in climate reporting](#) | Euromoney
- [Ten business trends for 2024, and forecasts for 15 industries](#) | Economist
- [Global Risks Report 2024](#) | World Economic Forum
- [Special Report - Trust and Climate 2023](#) | Edelman
- [From renewable hydrogen to climate adaptation: Seven green innovation trends to watch in 2024](#) | edie
- [Lista de propósitos para 2024](#) | KPMG Tendencias
- [Sustainability trends shaping corporate priorities in 2024](#) | IMD
- [Six predictions for ESG in 2024: The year ESG emerged from fad to essential business](#) | Thomson Reuters Institute
- [Sostenibilidad en las empresas en acción: Tendencias de negocios 2024](#) | IESE
- [Sustainability stories to watch in 2024](#) | POLITICO
- [2024 Edelman Trust Barometer](#) | Edelman

AMBIENTAL

- [COP28 Agreement Signals "Beginning of the End" of the Fossil Fuel Era](#) | UNFCCC
- [Nationally determined contributions under the Paris Agreement. Synthesis report by the secretariat](#) | UNFCCC
- [Towards sustainability: a look ahead to environmental moments in 2024](#) | UNEP
- [Emissions Gap Report 2023](#) | UNEP - UN Environment Programme
- [Adaptation Gap Report 2023](#) | UNEP - UN Environment Programme
- [Production Gap Report 2023](#) | UNEP - UN Environment Programme
- [State of Climate Action 2023](#) | World Resources Institute
- [The Climate Action Monitor 2023](#) | OECD
- [Global Perspectives on investing in the low-carbon transition](#) | Blackrock
- [World Energy Outlook 2023](#) | Analysis - IEA
- [Convenio sobre la Diversidad Biológica. Marco mundial Kumming-Montreal de la Diversidad biológica](#) | UNEP
- [Circularity Gap Reporting Initiative](#) | Circle Economy Foundation (lanzamiento previsto 24 de enero de 2024)
- [Read our wrap-up for 2023: When nature became even more strategic](#) | Business For Nature





SOCIAL

- [Resumen: Perspectivas Sociales y del Empleo en el Mundo: Tendencias 2024](#) | ILO
- [Global Insights Industrials Report 2024](#) | ManpowerGroup
- [Life Trends 2024: Emerging Trends in Business](#) | Accenture
- [2024 Top 10 Business and Human Rights Issues: New Frontiers](#) | Institute for Human Rights and Business
- [2023 Gender Benchmark and 2023 Corporate Human Rights Benchmark](#) | World Benchmarking Alliance
- [Talent Acquisition Trends 2024](#) | Korn Ferry
- [The Future of Jobs Report 2023](#) | World Economic Forum
- [Climate Equality: A planet for the 99%](#) | Oxfam Policy & Practice
- [2023 Report](#) | Lancet Countdown

GOBERNANZA

- [Thoughts for Boards: Key Issues in Corporate Governance for 2024](#) | Harvard Law School Forum on Corporate Governance
- [Sustainable Finance Outlook 2024](#) | Sustainable Fitch
- [The Big Picture Industry Outlook for Sustainability](#) | S&P Global Market Intelligence
- [REPORT: Executive Perspectives on Top Risks for 2024 and a Decade Later - Research Report - ERM - Enterprise Risk Management Initiative](#) | NC State Poole College of Management
- [Eurasia Group](#) | Top Risks 2024: Implications for Europe
- [Análisis y directrices para la próxima Temporada de Juntas 2024 de sociedades cotizadas](#) | Cuatrecasas
- [2024: las novedades legales más relevantes a las que deberán prestar atención las empresas en España](#) | Garrigues

PUBLICACIONES FORETICA 2023



El momento de la naturaleza: Pasos para ser Nature Positive



La rendición de cuentas de la circularidad: Una guía práctica para la medición



ESRS y Naturaleza: ¿Qué exigirán los nuevos estándares de reporte?



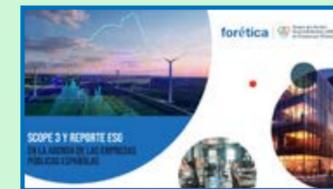
Transición Energética en las ciudades: las palancas de cambio hacia la transformación



Las empresas en la transición energética hacia la descarbonización



El contexto europeo y nacional de la transición energética



Scope 3 y reporte ESG en la agenda de las Empresas Públicas españolas



COP28 - Highlights y conclusiones



Toolkit para integrar la Salud Mental en la empresa



Observatorio IBEX 35 (2023): Salud mental, bienestar y sostenibilidad en las empresas del IBEX 35



Reporte empresarial e impacto social: el nuevo marco europeo de los ESRS sociales



Jobs 2030 - Futuro del Trabajo: Kit básico empresarial para la Transición Justa en el empleo verde (2023)



Healthy & Sustainable Living: 2022



Tendencias ESG 2023: Claves para la agenda empresarial de sostenibilidad



Sostenibilidad en los Consejos de Administración de las empresas del IBEX 35



- Ambiental
- Social
- Gobernanza

AGRADECIMIENTOS

Gracias a los más de 200 socios que forman parte de Forética por su compromiso y contribución al desarrollo sostenible.

Para la preparación y desarrollo de este informe ha sido fundamental el trabajo diario e implicación de todo el equipo de Forética (en orden alfabético): Ana Gómez, Beatriz Laso, Blanca Andrés, Camila Kauer, Esther Gómez, Eugenia Doval, Irene Alcocer, Lucero Balarín, María Ordovás, Marta Cámara, Marta Carnero, Natalia Montero, Pablo Fernández, Pablo García, Pablo Rodríguez, Ricardo Trujillo, Rocío Buendía, Sofía Bergareche y Teresa Knoerr.

Gracias a todos.

Título: Tendencias ESG 2024. Claves para la agenda empresarial de sostenibilidad

Enero de 2024.

Autores de la publicación: Germán Granda, Jaime Silos y Ana Herrero.

Equipo técnico y de comunicación: Rocío Buendía y Pablo Rodríguez.

Diseño y maquetación: Sprint Final, S.A.

ISBN: 978-84-09-58323-2



Copyright: © Forética es la propietaria del contenido de este documento y tiene reservados todos los derechos de traducción y/o reproducción total o parcial de la publicación por cualquier medio, que ha de realizarse citando siempre a la organización como fuente.

Forética ha desarrollado este documento únicamente en formato digital como parte de su compromiso de reducción de la utilización de papel. Antes de imprimirlo, asegúrese de que es necesario hacerlo. Protejamos el medio ambiente.

Más información en www.foretica.org

SOBRE FORÉTICA

Forética es la organización referente en sostenibilidad y responsabilidad social empresarial. Su misión es integrar los aspectos sociales, ambientales y de buen gobierno en la estrategia y gestión de empresas y organizaciones. Actualmente está formada por más de 200 socios.

Forética es el representante del [World Business Council for Sustainable Development \(WBCSD\)](#) en España y lidera el Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible para acelerar la acción ante los retos ESG. Además, en Europa, Forética es partner nacional de CSR Europe, y forma parte del Consejo Estatal de RSE en España.

Forética nació en el año 1999. Posteriormente lanzó la [Norma SGE 21](#), primer sistema de gestión ética y socialmente responsable. A día de hoy, más de 150 empresas y organizaciones están certificadas con la Norma en España y Latinoamérica.

forética 25 aniversario

 www.foretica.org

 [@foretica](https://twitter.com/foretica)

 [Forética](https://www.linkedin.com/company/foretica)

 [Forética](https://www.youtube.com/foretica)

 foretica@foretica.es

Calle Almagro, 12 - Planta 3. 28010 - Madrid