



Futuro de la Sostenibilidad

Vulnerabilidades y Repercusiones de COVID-19

Martes 14 de julio | 11:00h -12:00h

Con la colaboración de  **wbcasd**

1

**Futuro de la sostenibilidad post COVID19:
¿Cómo lo estamos afrontando?**

2

**Vulnerabilidades y repercusiones de COVID-19
para la próxima década**

- Tendencias y visión internacional
- Impacto en la realidad empresarial española

3

**Reflexión empresarial: Principales repercusiones
e impacto en los próximos tres años**

- Sanitas
- Fundación ONCE
- Banco Santander

4

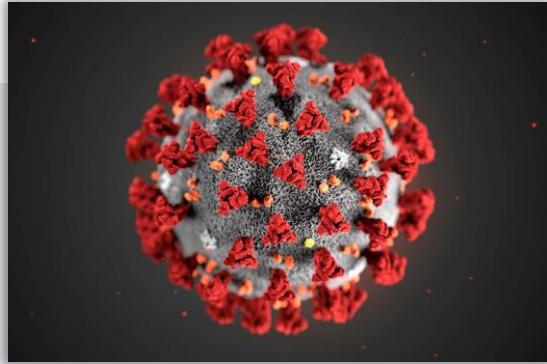
Próximos desafíos

Futuro de la Sostenibilidad

Más de 60 empresas participantes



¿Qué camino estamos recorriendo?



Proyectos e iniciativas empresariales desde el ámbito de actuación de cada organización



Alianza público-privada para multiplicar el impacto positivo de apoyo



Plataforma de colaboración empresarial para multiplicar esfuerzos

Primera etapa: Respuesta inmediata a la crisis para minimizar su impacto

Avanzamos un paso más allá: Abordamos el futuro

Alianzas empresariales e internacionales junto a WBCSD



Futuro de la sostenibilidad



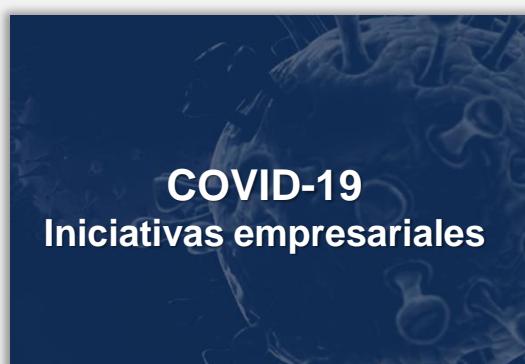
Macrotendencias & Disrupciones



Industria Sostenible en Europa



Plataforma Empresarial



Construir una voz colectiva



Desarrollar soluciones para ayudar con la respuesta y recuperación



Apoyar las conversaciones con la alta dirección, juntas directivas, inversores y responsables institucionales



Recursos y Herramientas



2

Vulnerabilidades y repercusiones de COVID-19 para la próxima década

- Tendencias y visión internacional
- Impacto en la realidad empresarial española

Tendencias y visión internacional



Filippo Veglio

Managing Director, People & Senior Management Team

World Business Council for Sustainable Development





Repercusiones de la COVID-19 en la próxima década .

Filippo Veglio

Evento Forética - 14 de julio de 2020



A bright sun is rising over a vast expanse of white clouds, creating a lens flare effect. The sky transitions from a pale blue near the horizon to a deeper blue at the top.

Liderazgo empresarial para un future sostenible.

Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD)

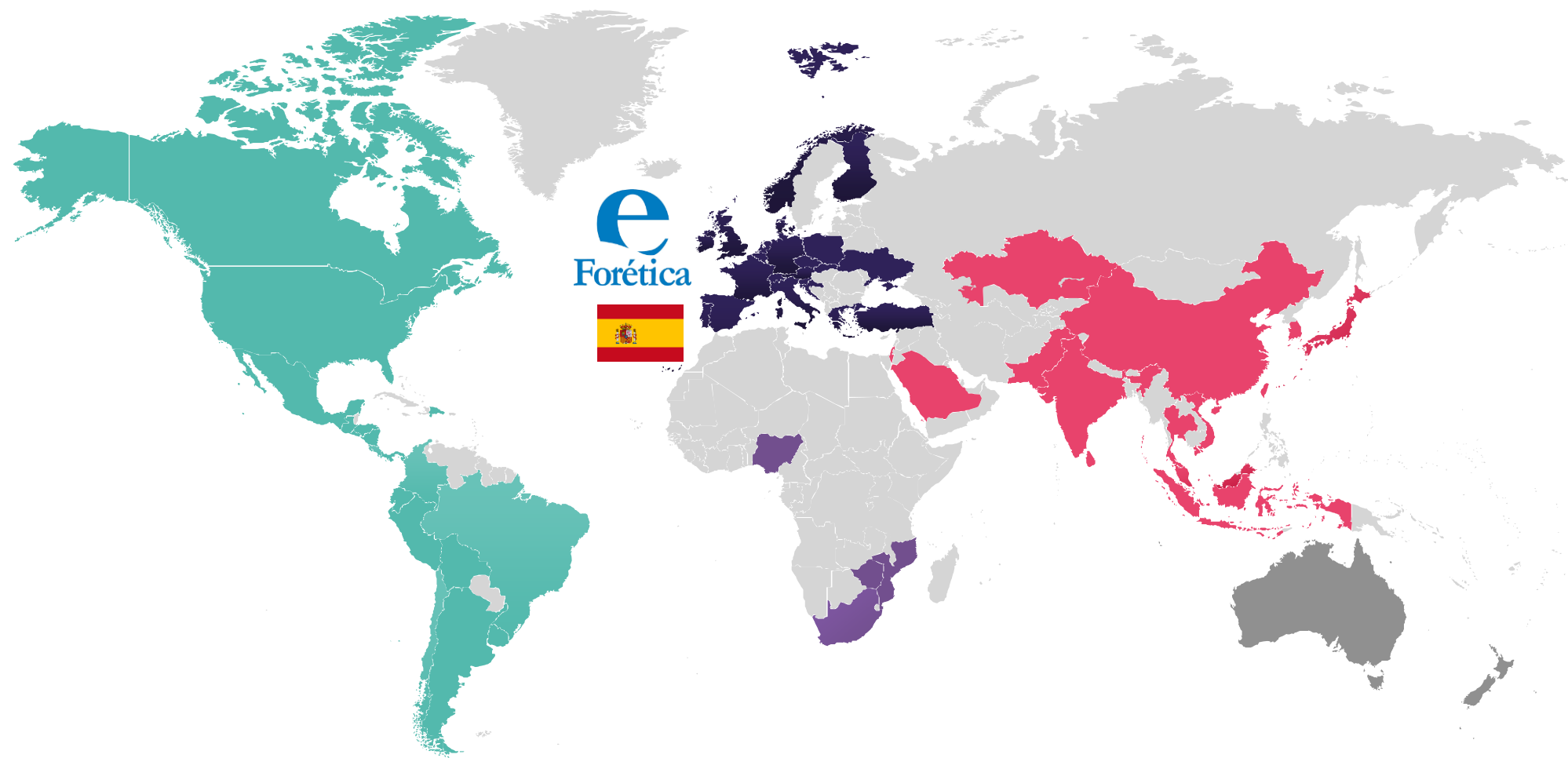
200 empresas líderes comprometidas en acelerar la transición hacia un mundo sostenible

Visión de un mundo en el que más de 9.000 millones de personas puedan vivir dignamente dentro de los confines del planeta en 2050



Acciona
Banco Santander
Iberdrola

Forética y la Red Global del WBCSD – 60 organizaciones, 5000 empresas



Ambición del WBCSD: definir la agenda empresarial para la “Década de Acción” 2020-2030...

El liderazgo empresarial visionario respaldado por acciones tangibles nunca ha sido más importante.

Debemos hacer la transición de nuestras economías hacia emisiones netas cero para 2050; impulsar las perspectivas de desarrollo de los países más vulnerables del mundo y las personas más marginadas; y mirar la agenda 2030 no a través del prisma de la economía de la última década, sino de la economía de la próxima década, aprovechando el potencial de la cuarta revolución industrial y protegiéndose contra sus peligros.

*Mensaje de António Guterres,
Secretario General de las Naciones Unidas,
a los miembros del WBCSD, octubre de 2019*



...respaldando el liderazgo con acciones claras para la década 2020-2030

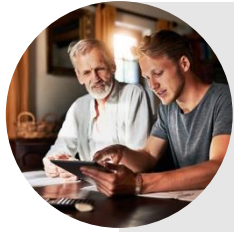


Alineados con la agenda de los Objetivos de Desarrollo Sostenible
&

Identificando los cambios disruptivos y duraderos de la COVID-19 a lo que solíamos llamar "normal"

Macrotendencias clave emergentes en esta década...

DEMOGRAPHICS



- 1. GENERATIONAL HANDOVER**
Political, economic, cultural & innovation power is shifting.
- 2. POPULATION GROWTH IN ASIA & AFRICA**
Sustaining geopolitical shifts straining scarce resources.



ENVIRONMENT



- 3. WORSENING CLIMATE IMPACTS**
More frequent and more severe weather becomes harder to ignore.
- 4. LOCAL POLLUTION DEGRADATION & SCARCITY CREATE IMPETUS FOR INNOVATION**
Loss, suffering, instability, displacement, and costs.



ECONOMY



- 5. SHORT-TERM CRISIS, LONG-TERM SLOWDOWN**
Under-investment, low productivity, weak demand.
- 6. PEAK GLOBALIZATION & THE RISE OF ASIA**
Rival blocs form as economic and political power pivots.



TECHNOLOGY



- 7. AUTOMATION IMPACTS EVERY INDUSTRY & COUNTRY**
Automation changes lives, industries and economies.
- 8. DATAFICATION, FOR BETTER & WORSE**
Smarter, more efficient, more surveilled - massive efficiency and productivity gains come at a price.



POLITICS



- 9. POLARIZATION & RADICALISM ON THE RISE**
High levels of dissatisfaction create appetite for radical alternatives
- 10. GEOPOLITICAL INSTABILITY**
Weakened multilateralism and nations in decline as the incentives for stability slowly fade away.



CULTURE



- 11. ATTITUDES TO OWNERSHIP DIVERGE**
Changing aspirations are helping on demand service models to spread globally.
- 12. CULTURE WARS ESCALATE**
Cultural clashes (young-old, rural-urban, rich-poor) contribute to polarization and in turn feed off it.



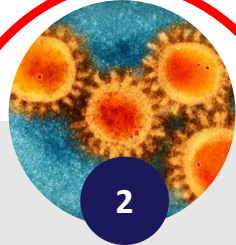
...con algunas disrupciones potenciales



1

FINANCIAL CRISIS

How much will this COVID-19 crisis cost, and how will we pay for the next crash?



2

GLOBAL PANDEMIC

No country is fully prepared to handle a pandemic, and neither are any economies.



3

MAJOR CONFLICT

Cyber attacks, e.g. on critical infrastructure will touch all ordinary citizens in a conflict.



4

AN ECONOMIC "SINGULARITY"

What happens when new jobs can't be created where jobs have been destroyed?



5

SOCIETAL AND REGULATORY "TECHLASH"

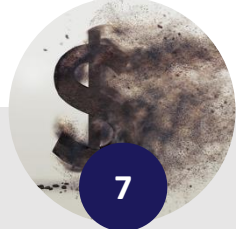
Society sours on the costs of free tech, treasuries tire of lost taxes and competition.



6

POPULAR REVOLTS LEAD TO REGIME CHANGE

Inequality will continue to rise making more frequent and severe protest certain.



7

A CLIMATE "MINSKY MOMENT"

Costs, mandatory disclosures, social pressures all reorient financial flows – but how fast?



8

ENERGY TRANSITION REACHES A TIPPING POINT

Market forces lead to fossil fuel demand peaking and the energy transition accelerates.



9

BIOTECH BOOM

Disruption comes to food, health and materials as biotech's potential emerges.



10

GLOBAL GREEN (NEW) DEAL

Citizens embrace the chance to improve jobs, lifestyles, communities, environments.

Repercusiones de la COVID-19 en la próxima década



- ¿Qué significa la pandemia para la próxima década?
- ¿Qué vulnerabilidades expone la pandemia?
- ¿Qué tendencias está acelerando?
- ¿Cuál es el papel de las empresas para garantizar que la respuesta global a COVID-19 ayude a acelerar la transición hacia un mundo más sostenible?



Vulnerabilidades reveladas por la COVID-19



**NUESTRA
DEPENDENCIA DEL
CRECIMIENTO
ECONÓMICO**



**ALTOS NIVELES DE
DESIGUALDAD –
DENTRO DE LOS
PAÍSES Y ENTRE
ESTOS**



**DEBILIDAD DE LAS
NORMAS Y LAS
INSTITUCIONES DE
COORDINACIÓN Y
COLABORACIÓN**



**DÉFICIT DE INVERSIÓN
EN SISTEMAS
SANITARIOS,
INVESTIGACIÓN
CIENTÍFICA Y
PREPARACIÓN**



**EXCESIVA
ATENCIÓN DE LAS
EMPRESAS A LA
EFICIENCIA Y EL
VALOR A CORTO
PLAZO**

Cómo la COVID-19 podría dar forma a la próxima década

Interacciones con divisiones demográficas, políticas y culturales existentes



**DESIGUALDAD
DE INGRESOS
Y RIQUEZA**



**DESIGUALDAD
DE GÉNERO**



**NACIONALISMO
&
GLOBALISMO**



**DINÁMICA
ENTRE
GENERACIONES**



**POLARIZACIÓN
&
ATOMIZACIÓN**

Cómo la COVID-19 podría dar forma a la próxima década

Acelerando tendencias existentes



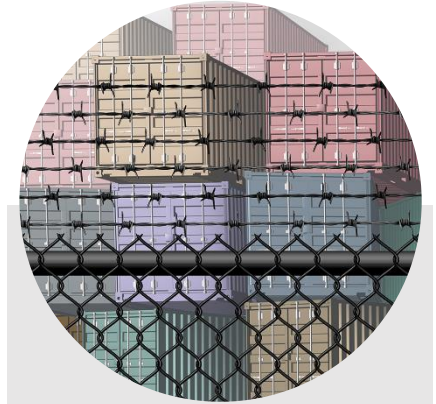
**REPATRACIÓN DE
LA PRODUCCIÓN**



DIGITALIZACIÓN



VIGILANCIA



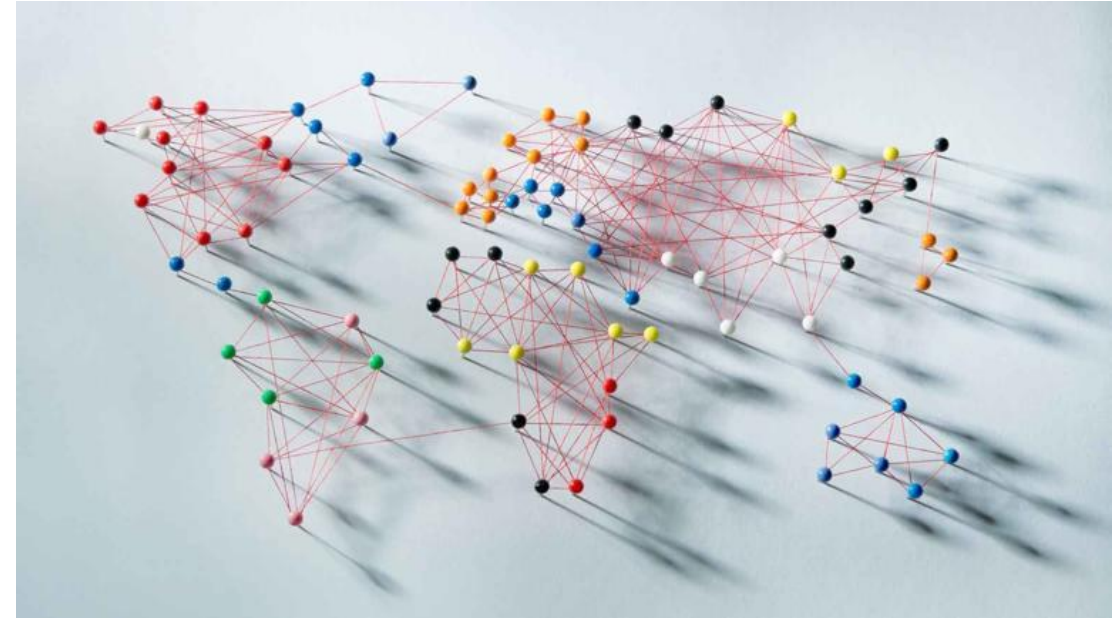
AUTOCRATIZACIÓN

¿Que propiciará y que frenará la COVID-19?

En lugar de esperar una "nueva normalidad", quizás deberíamos pensar en términos de una "**nueva anomalía**"

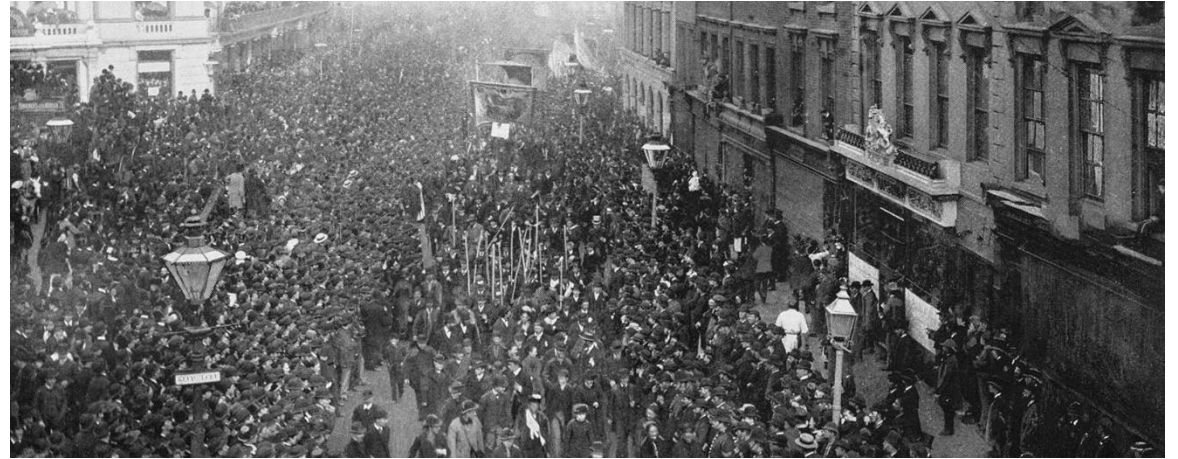
Las disrupciones que desencadenan resultados rápidos y extremos (en comparación con el status quo) se vuelven cada vez más comunes

- Crisis económica & financiera
- Levantamientos populares en países donde las crisis sanitarias y económicas se manejan mal
- Reacción social y reguladora contra el exceso de tecnología ("techlash")
- Un "New Deal" ecologista de alcance mundial
- Viajes y turismo



Cómo la COVID-19 podría dar forma a la próxima década

Una cuestión de equidad: ¿Cómo será la recuperación posterior a la crisis?



Una oportunidad para reinicializar el capitalismo

El papel de la empresa en la sociedad – desconfianza & debates



WORLD ECONOMIC FORUM

“The World Economic Forum is releasing a new Davos Manifesto, which states that companies should pay their fair share of taxes, show zero tolerance for corruption, uphold human rights throughout their global supply chains, and advocate for a competitive level playing field.”

Klaus Schwab
Founder and Executive Chairman,
World Economic Forum



Enfoque del WBCSD en la segunda mitad de 2020

El “reinicio” post-COVID

Recuperación

¿Cómo se recuperan las empresas de los shocks económicos?

Resiliencia

¿Cómo las empresas pueden contribuir a la resiliencia sistémica a largo plazo ante las crisis emergentes?

Reinvención

¿Cómo reinventamos el capitalismo en apoyo del planeta y las personas?

Regeneración

¿Cómo las empresas pueden tomar medidas para lograr la regeneración que nuestros ecosistemas y comunidades necesitan desesperadamente?



“La década de 2020 estará llena de problemas, crisis y discordia, al igual que las décadas anteriores y posteriores. Y los problemas son inevitables, pero los problemas tienen solución y las soluciones crean nuevos problemas que pueden resolverse a su vez.”

Steven Pinker, Profesor de Psicología, Universidad de Harvard
Financial Times, 27 de diciembre de 2019



Gracias

veglio@wbcSD.org

Impacto en la realidad empresarial española

¿Cuáles serán las repercusiones en el tejido empresarial español?



Prevalencia de las vulnerabilidades del sistema socio-económico

1



Capacidad del sistema sanitario

2



Desigualdad económica

3



Falta de coordinación en las respuestas de las administraciones

Grado de exposición a las vulnerabilidades específicas de los modelos de negocio detectadas ante la crisis COVID-19



Impactos a futuro en el contexto español



- **Agudización de las brechas socioeconómicas, políticas y culturales**
- **Amenaza de la crisis económica agravada por desempleo estructural**
- **Oportunidad para hacer frente a la vulnerabilidad climática**

Nuevas prioridades de la comunidad empresarial



Temas de mayor interés para las empresas participantes en la alianza ‘Futuro de la sostenibilidad’

- 1. Futuro del Trabajo**
2. Cambio Climático
3. ODS / Agenda 2030
- 4. Salud**
5. ESG / finanzas sostenibles

Fuente: Forética. Mayo 2020

La respuesta empresarial frente a la crisis

Una respuesta ágil e inmediata a corto plazo...

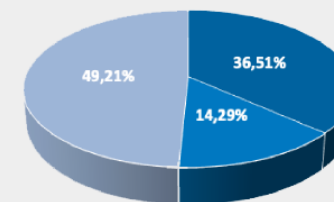
...replanteando la estrategia empresarial a mediano y largo plazo

COVID-19

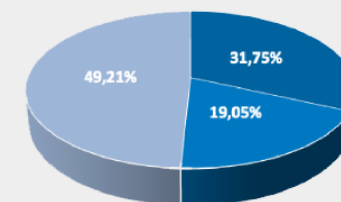
Y SU VÍNCULO EMPRESARIAL
A LA SOSTENIBILIDAD

Porcentaje de empresas que se plantean reformular sus estrategias como consecuencia de la COVID-19

Estrategia General



Estrategia de Sostenibilidad



■ Si ■ No ■ Se lo está planteando



3

Reflexión empresarial:

Principales repercusiones e impacto
en los próximos tres años



Catherine Cummings

Directora RSC y Relaciones Institucionales
Sanitas





Carla Bonino

Responsable de RSC y Sostenibilidad
Fundación ONCE





Lara de Mesa

Head of Responsible Banking
Banco Santander





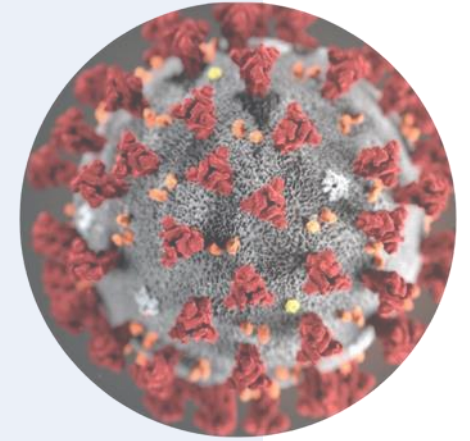
4

Próximos desafíos

1

Impacto a largo plazo de COVID-19

- ✓ Macrotendencias y Disrupciones 2020-2030
- ✓ Vulnerabilidades y Repercusiones de la COVID-19



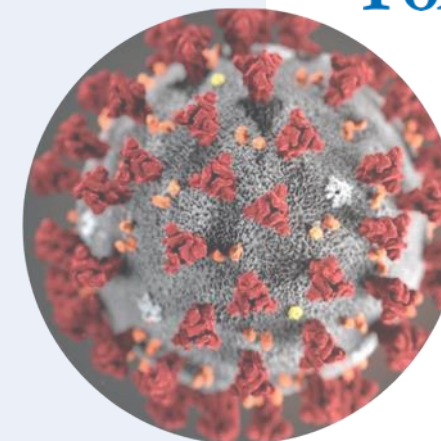
2

Resiliencia: Regresar a la 'nueva normalidad'

- ✓ Escenarios Post-COVID-19
- ✓ Gestión de riesgos en un futuro:
Relación con inversores y rol del Consejo de Administración



✓ Finalizado ✓ En construcción



3

Futuro de la Sostenibilidad: Visión de las entidades del tercer sector socias de Forética



Próximos desafíos



ESG Spain 2020

Corporate **Sustainability** Forum
by Forética

Evento anual de referencia en sostenibilidad empresarial

23 de Septiembre  foretica.org/esgspain



Futuro de la Sostenibilidad

Vulnerabilidades y Repercusiones de COVID-19

Martes 14 de julio | 11:00h -12:00h

Con la colaboración de  **wbcSD**

¡Muchas gracias!