



# **Futuro de la Sostenibilidad en las Empresas**

---

**Macrotendencias y Disrupciones.  
Impacto en la realidad española**



## 1 Avanzando hacia el futuro de la sostenibilidad

## 2 Macrotendencias y Disrupciones. Impacto en la realidad española

## 3 Visión empresarial ante el futuro:

- Ángel Fraile - Endesa
- Javier Dueñas - Grupo Cooperativo Cajamar
- Montse Moliner - ManpowerGroup

## 4 Conclusiones y próximos pasos

1

# Avanzando hacia el futuro de la sostenibilidad

Germán Granda, Director General de Forética

# Futuro de la Sostenibilidad

## Más de 60 empresas participantes



# ¿Qué camino estamos recorriendo?



**Proyectos e iniciativas empresariales** desde el ámbito de actuación de cada organización



**Alianza público-privada** para multiplicar el impacto positivo de apoyo



**Plataforma de colaboración** empresarial para multiplicar esfuerzos

**Primera etapa: Respuesta inmediata a la crisis para minimizar su impacto**

# Avanzamos un paso más allá: Abordamos el futuro

Alianzas empresariales e internacionales (junto a WBCSD), ayudando a nuestros socios en:



## Construir una voz colectiva



**Desarrollar soluciones** para ayudar con la respuesta y recuperación



**Apoyar las conversaciones** con la alta dirección, juntas directivas, inversores y responsables institucionales



## Recursos y Herramientas



2

# Macrotendencias y Disrupciones. Impacto en la realidad española

Jaime Silos, Director de Desarrollo Corporativo de Forética

# La visión



**9.000 millones de Personas**

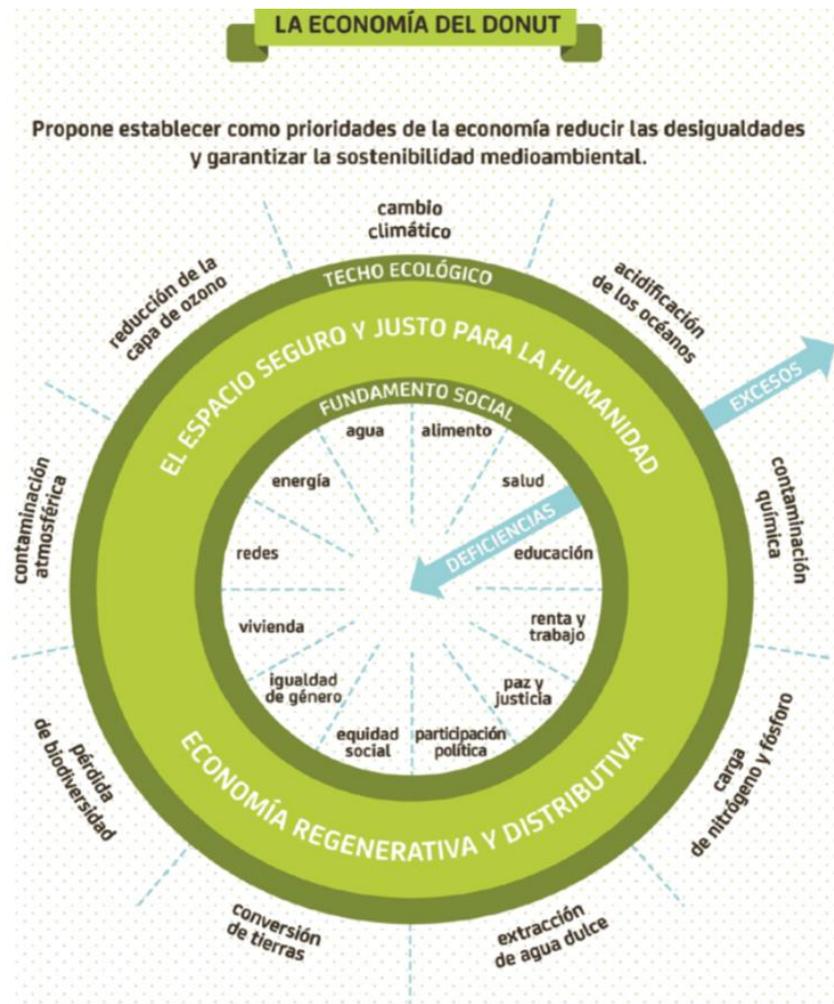


**Con calidad de vida**



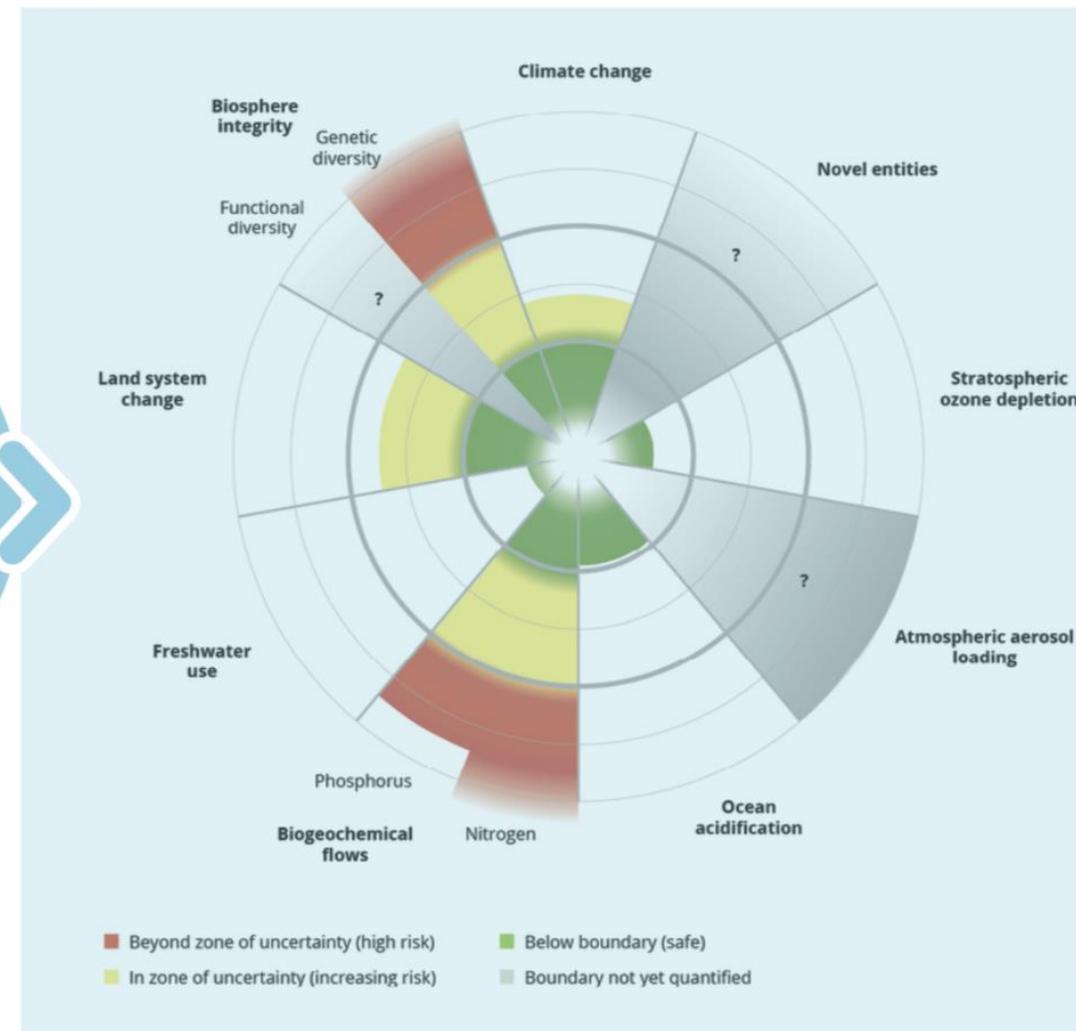
**Dentro de los límites planetarios**

# ¿No hemos hecho lo suficiente?

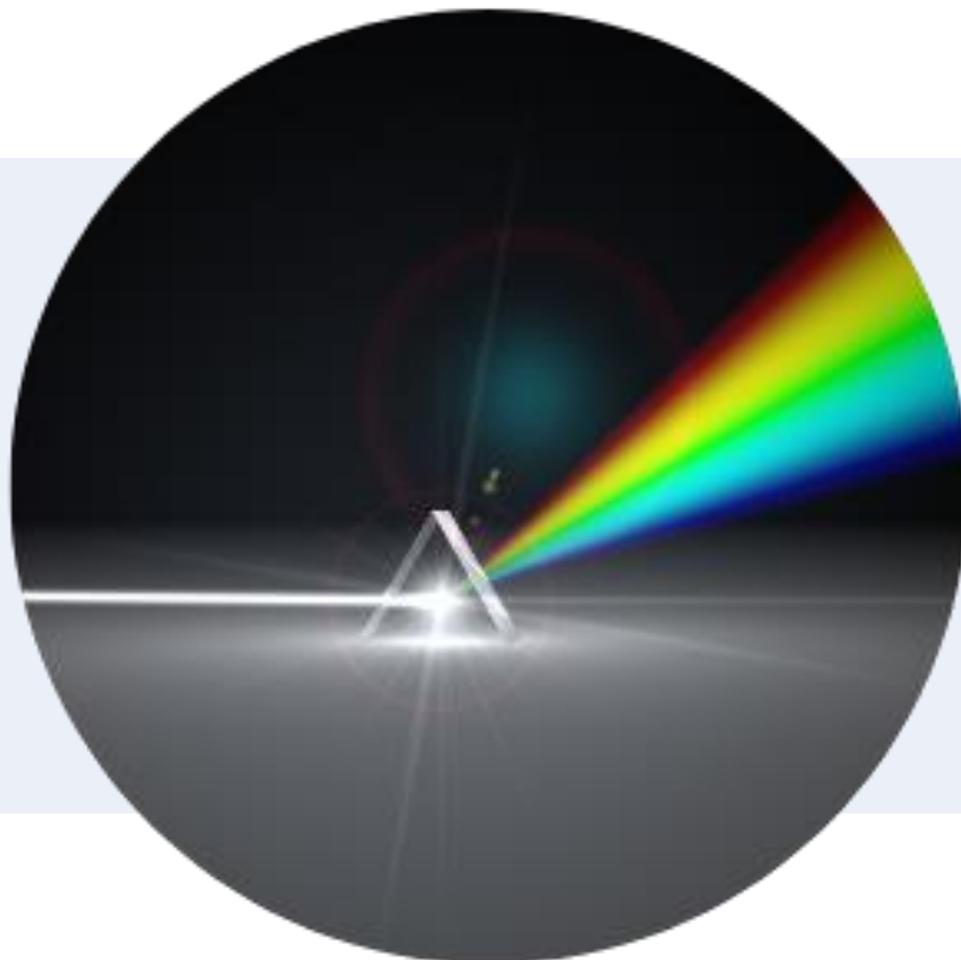


Fuente: Economía Rosquilla, Raworth, K. Paidós, 2018

**Estatus de los 9 límite planetarios:**  
estimaciones de cómo las variables de control de los límites planetarios han evolucionado desde 1950 hasta la actualidad



# Macrotendencias y Disrupciones



# 12 Macrotendencias Identificadas por WBCSD\*

## Demográfico



1. Cambio generacional
2. Crecimiento población en Asia & África



## Ambiental



3. Agravación de los impactos climáticos
4. Contaminación, degradación y escasez como catalizadores de la innovación



## Económico



5. Crisis a corto plazo. Recesión a largo plazo
6. Pico de la globalización y el auge asiático



## Tecnológico



7. Impactos de la automatización
8. “Datificación” la preeminencia del Big Data



## Político



9. Mayor polarización y radicalización
10. Inestabilidad geopolítica



## Cultural



11. Materialismo y post-materialismo
12. Intensificación de las “guerras culturales”



\*Informe WBCSD: [Macrotrends and Disruptions shaping 2020-2030](#)

# 10 Disrupciones Identificadas por WBCSD\*

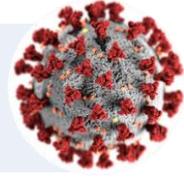
1

Crisis financiera derivada de la COVID-19



2

Pandemia global



3

Conflictos y guerras a gran escala



4

Singularidad económica y  
desempleo masivo



5

“Techlash”  
Crisis derivada de la tecnología



6

Revueltas populares &  
cambio de regímenes



7

Auge de las finanzas sostenibles



8

Transición energética inminente



9

Boom biotecnológico



10

Pacto Verde Global (Global Green Deal)



\*Informe WBCSD: [Macrotrends and Disruptions shaping 2020-2030](#)

# Impacto en la realidad de España

1



**El doble filo de la demografía**

2



**Vulnerabilidad climática**

3



**La singularidad económica española**

4



**España llena  
España vacía**

5



**Una sociedad más dividida**

# Acelerar la transformación hacia el desarrollo sostenible



- **Retos complejos**, incómodos e incluso controvertidos
- Denominador común: **Apuesta por la sostenibilidad**
- Es prioritario que gobiernos y empresas aborden una **agenda de transformación de sistemas**

**Un futuro equilibrado en lo social, lo ambiental**

**Un futuro con liderazgo y gobernanza responsable**

**Una agenda para acelerar la transformación hacia el desarrollo sostenible**





3

## Visión empresarial ante el futuro



## Javier Dueñas

Delegado para la Agenda de Desarrollo Sostenible

**Grupo Cooperativo Cajamar**





## Ángel Fraile

CSR Director- Head of Sustainability Planning and  
Stakeholder Engagement Iberia

**Endesa**





## Montse Moliner

Directora de Comunicación, RRH y RSE

**ManpowerGroup**



ManpowerGroup™



4

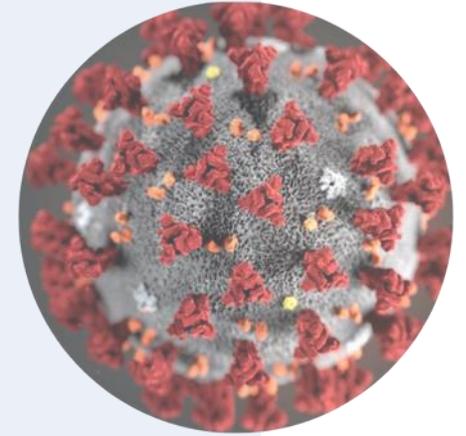
## Conclusiones y próximos pasos

# Conclusiones y próximos pasos

1

## Impacto a largo plazo de COVID-19

- ✓ Macrotendencias y Disrupciones 2020-2030
- ✓ Vulnerabilidades



2

## Resiliencia: Regresar a la 'nueva normalidad'

- ✓ Escenarios Post-COVID-19
- ✓ Gestión de riesgos en un futuro:  
Relación con inversores y rol del Consejo de Administración



✓ Finalizado ✓ En construcción

# Conclusiones y próximos pasos



**Hacia la nueva  
Gobernanza ESG:  
Consejos de Administración  
sostenibles**

**25 junio**



**Circular Economy  
Business Forum**

**7 julio**



**ESG Spain 2020  
Corporate Sustainability Forum**

**23 septiembre**



## **Futuro de la Sostenibilidad en las Empresas**

---

**Macrotendencias y Disrupciones**



**¡Muchas gracias!**